



2025 مؤشر أجيليتي اللوجستي للسوق الناشئة

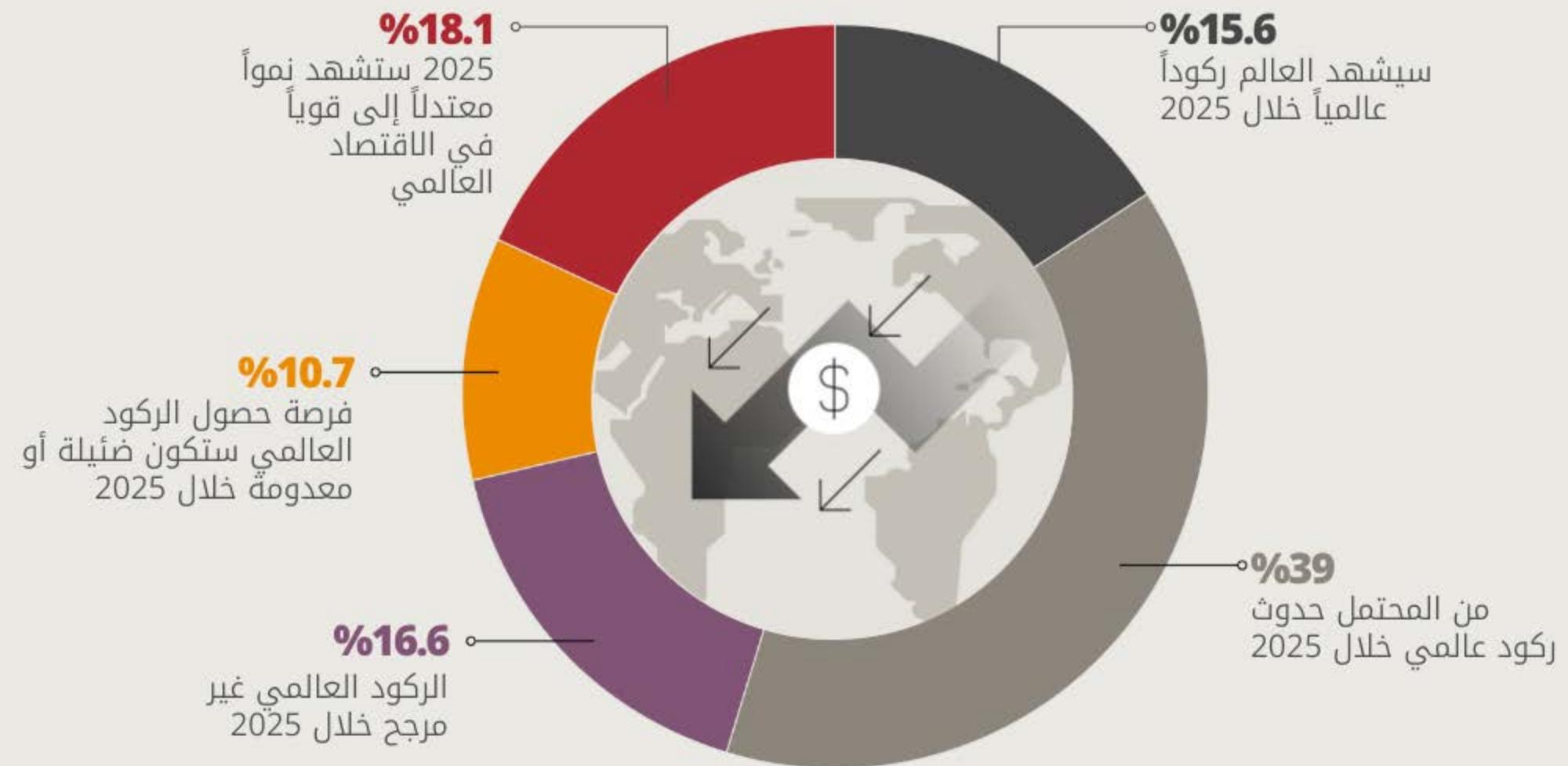
أبرز الملامح





احتمالية الركود

أي مما يلي يمثل رأيك حول الآفاق الاقتصادية العالمية لعام 2025؟

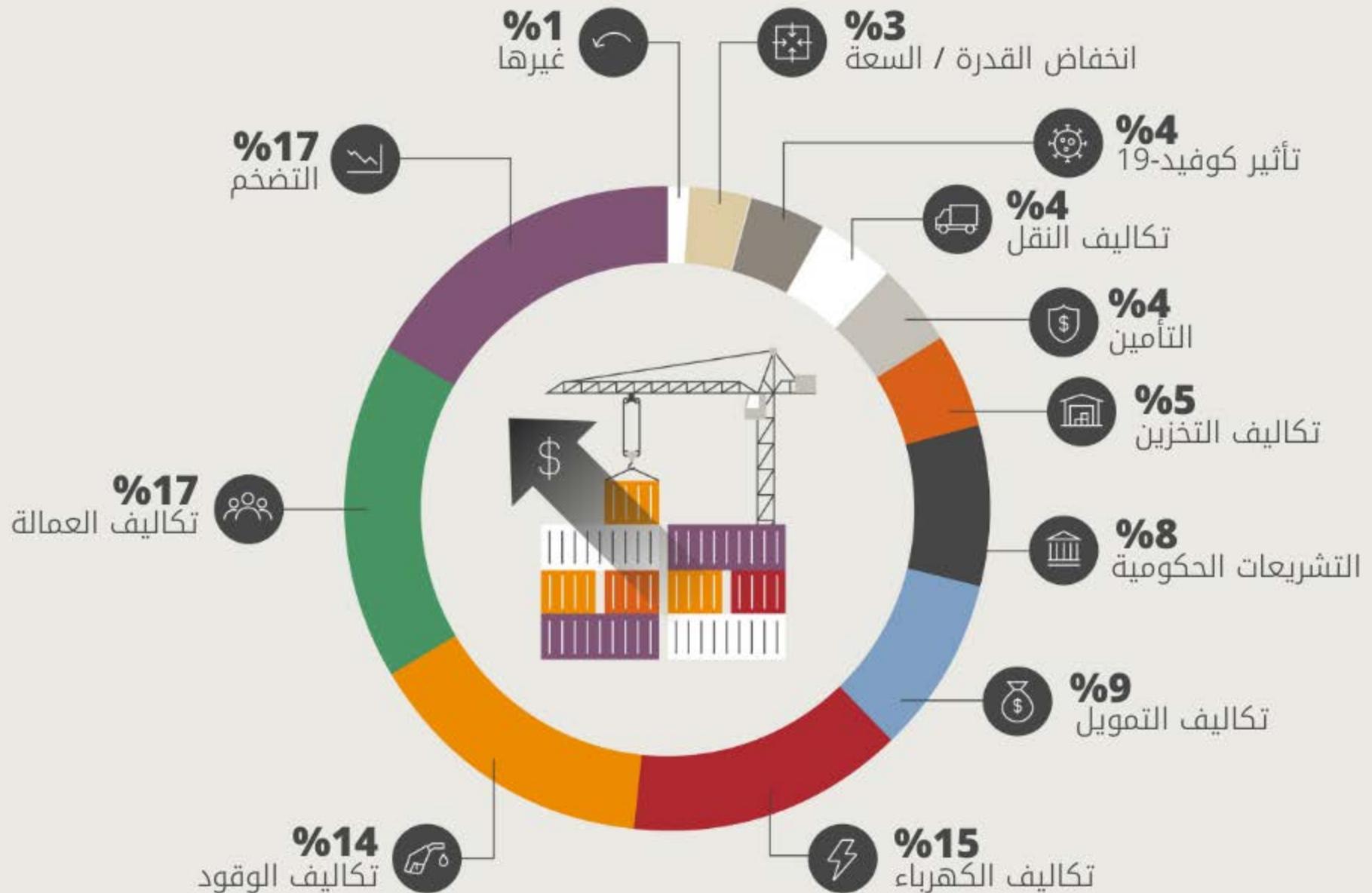


* شمل استطلاع أجريت على 567 خبيراً في مجال الخدمات اللوجستية



دوافع التكاليف اللوجستية

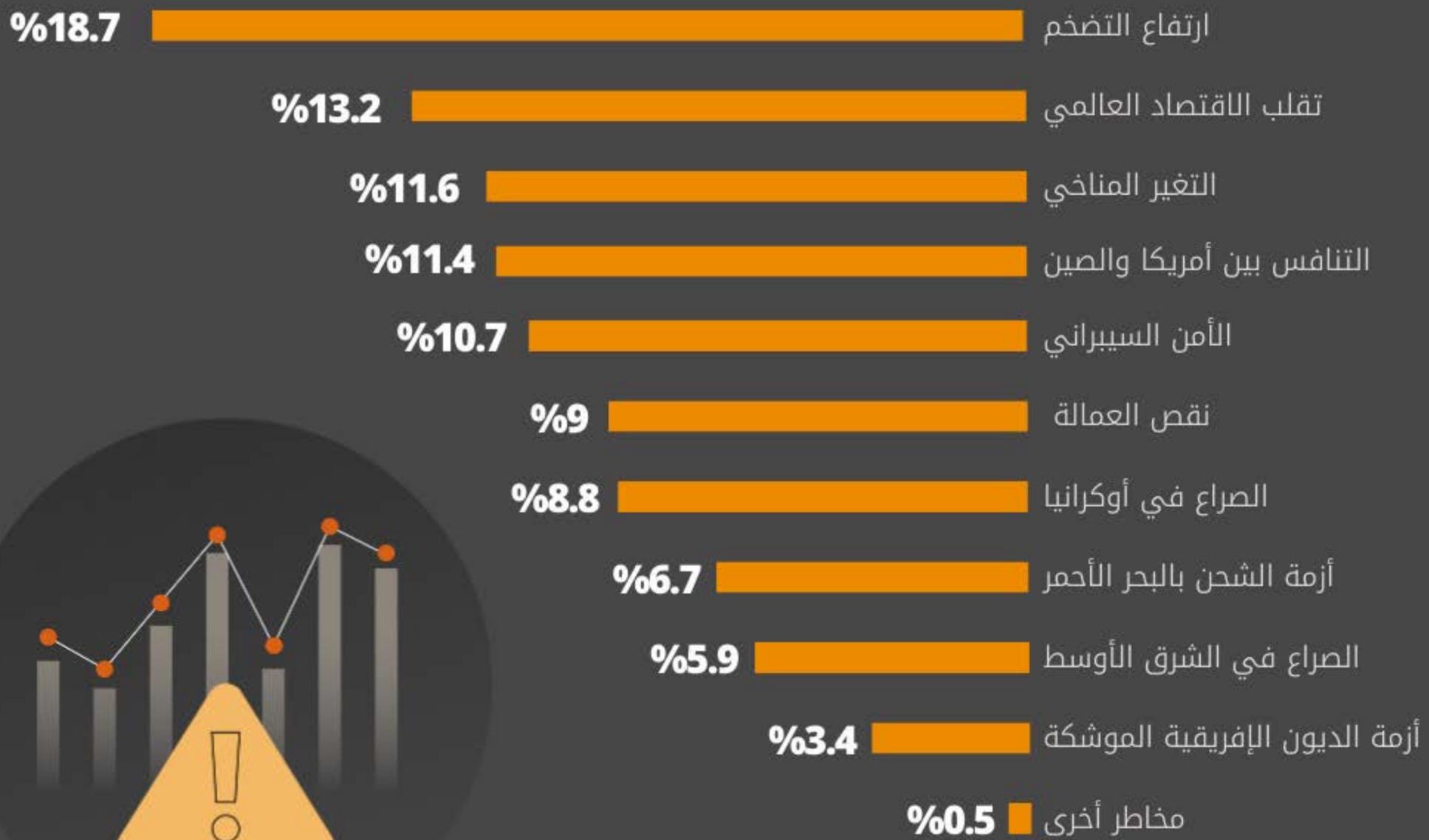
ما هي أكثر العوامل المؤثرة في ارتفاع تكاليف العمليات اللوجستية؟



* شمل استطلاع أجيلتي 567 خبيراً في مجال الخدمات اللوجستية

المخاطر المهددة للنمو

ما هو الخطر الأكبر الذي يهدد نمو شركتك؟



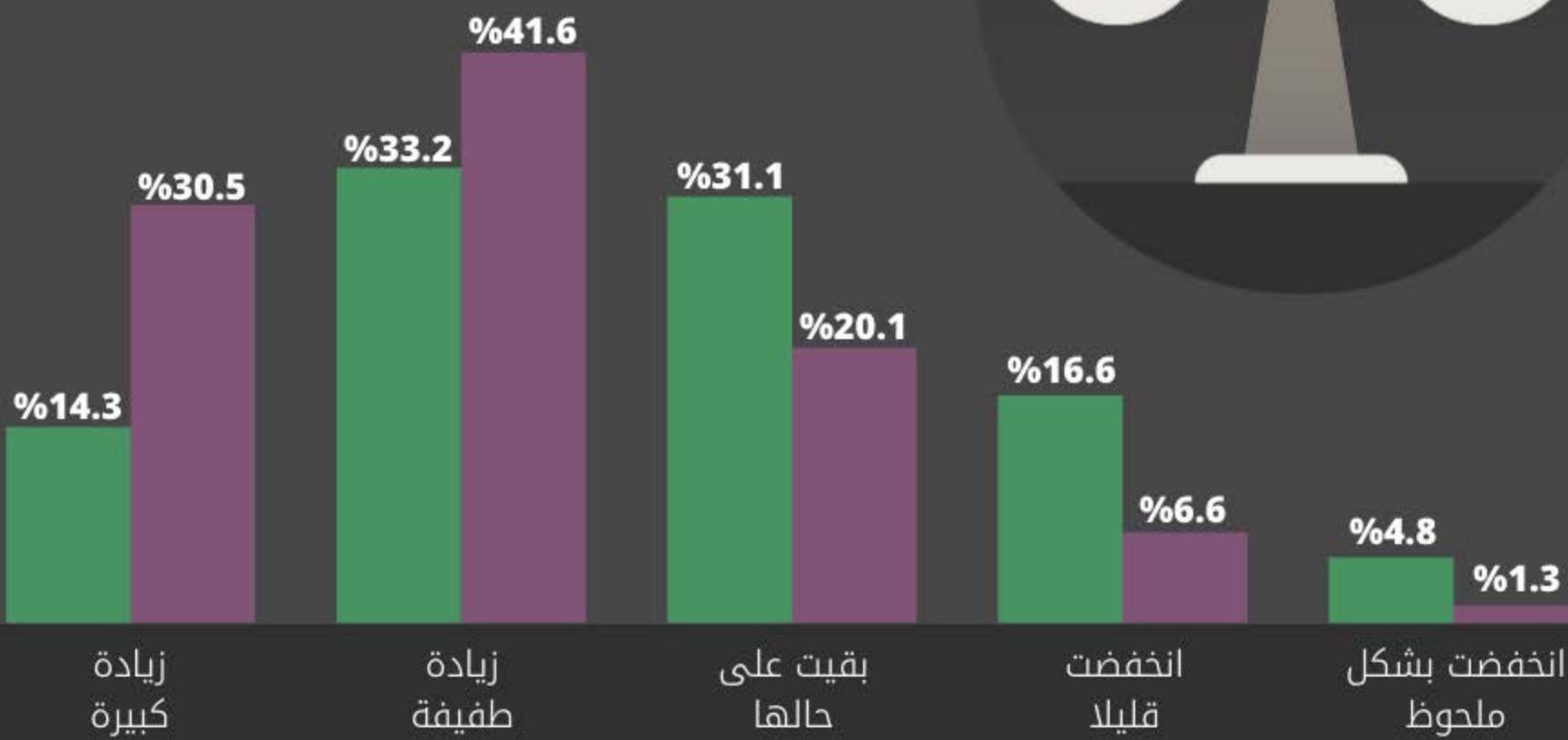
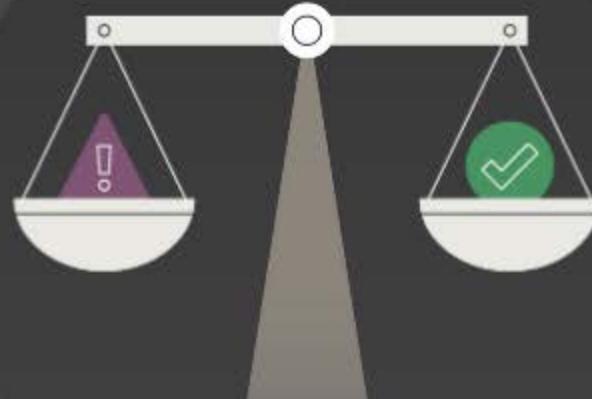
* شمل استطلاع أجيلتي 567 ذيروً في مجال الخدمات اللوجستية



المخاطر التي تهدد الأسواق الناشئة

في الأسواق الناشئة، كيف تغيرت نسبة المخاطر / المكاسب خلال الـ 12 شهراً الماضية؟

المكاسب المخاطر

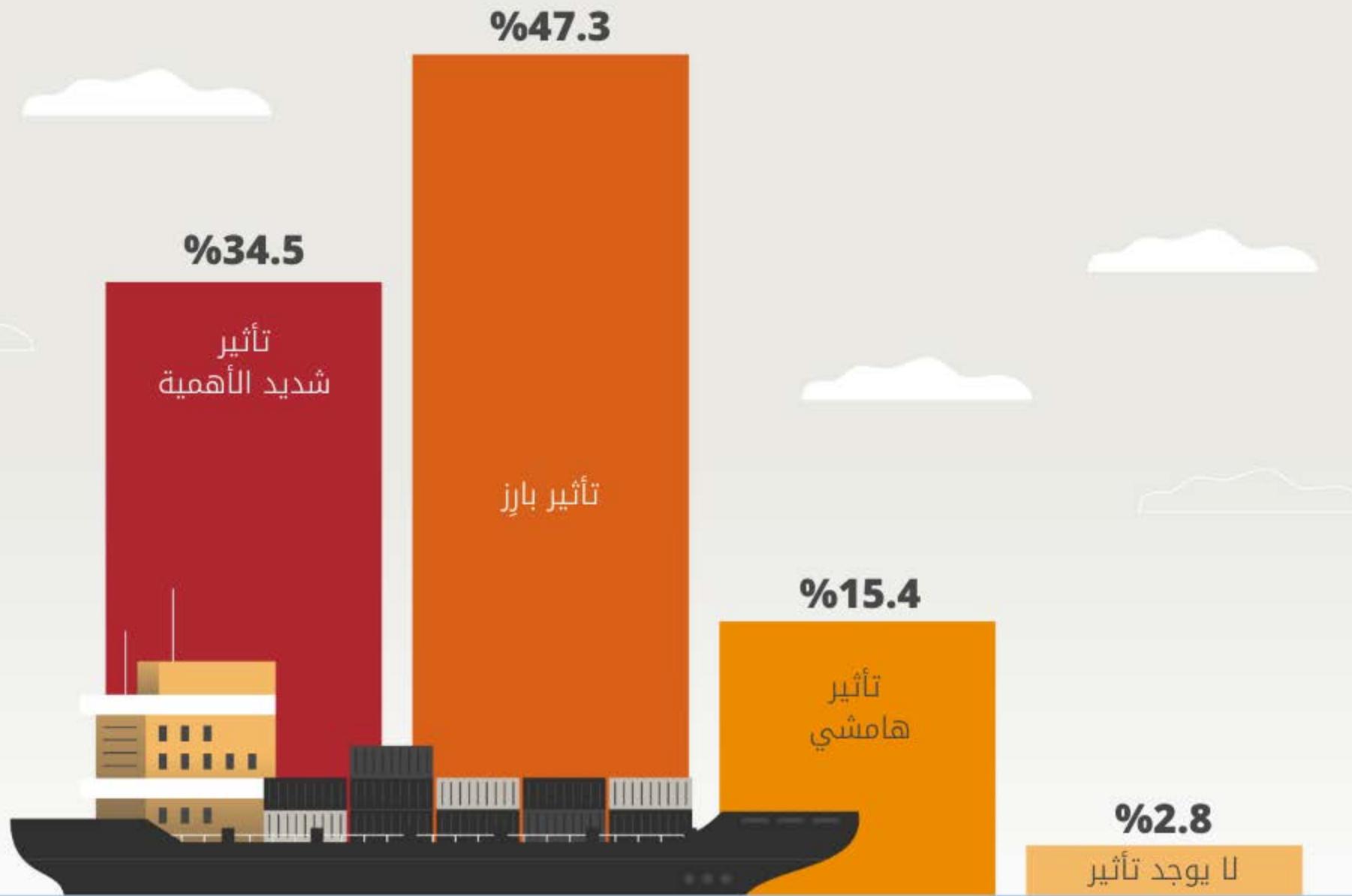


* شمل استطلاع أجراه Agility 567 ذكوراً في مجال الخدمات اللوجستية



إجراءات الحماية التجارية

ما هو تأثير إجراءات الحماية التجارية والتعريفات الجمركية على سلسلة الإمداد الخاصة بك؟



* يشمل استطلاع أجيلايتي 567 ذهراً في مجال الخدمات اللوجستية



نقل مقارن عمليات الإنتاج وتغيير مصادر التوريد

هل تخطط لنقل الإنتاج / مصادر الموارد إلى أو من أحد البلدان أو المناطق التالية؟

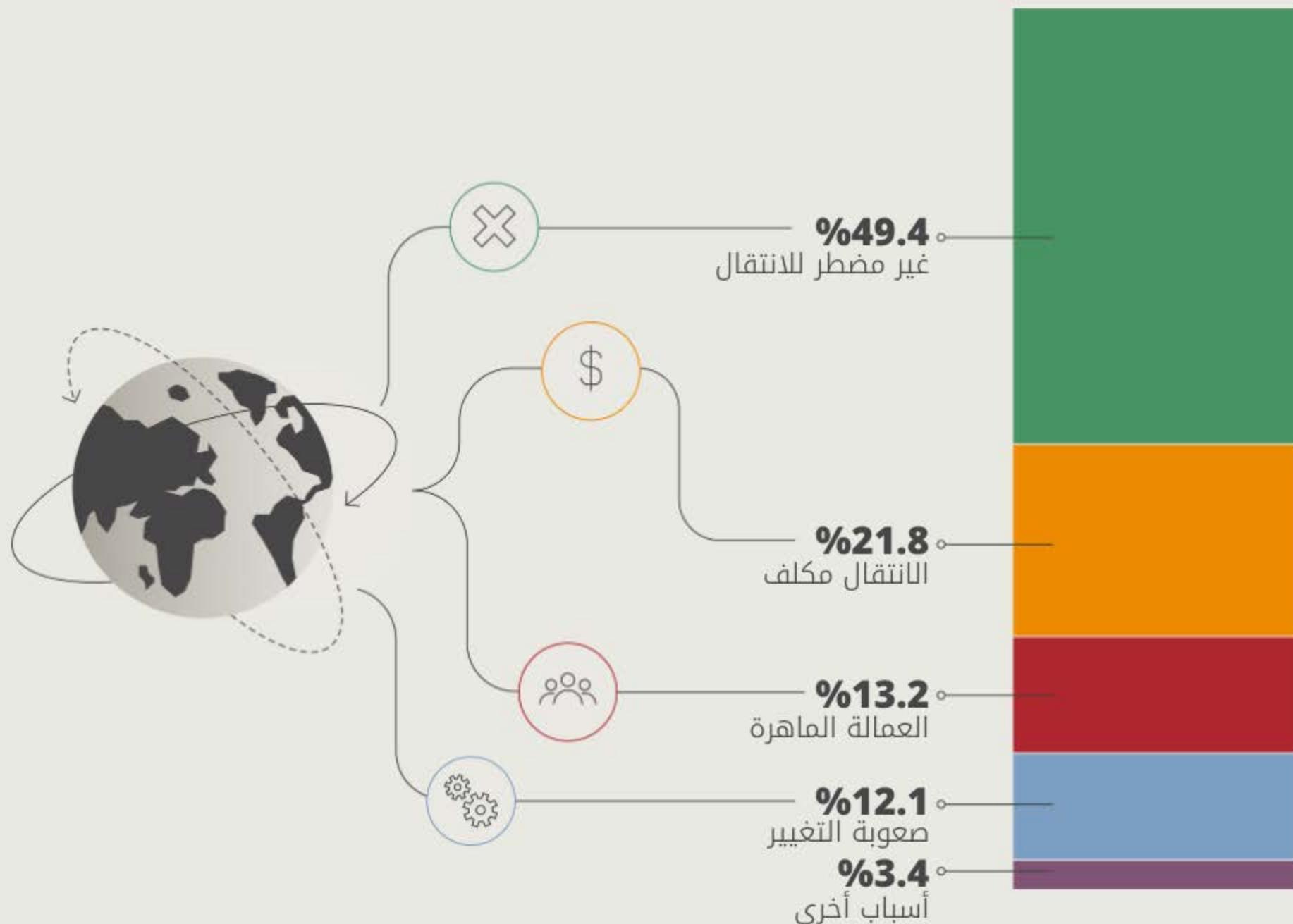


* شمل استطلاع أجيلىتي 567 خبيراً في مجال الخدمات اللوجستية



البقاء وعدم الانتقال

ما هو السبب الرئيسي لعدم الرغبة في نقل أنشطة الإنتاج/التوريد؟



* شمل استطلاع أجيلتي 567 خبيراً في مجال الخدمات اللوجستية



القيام بالتغيير

هل قمت أو سوف تقوم بأي من أنشطة إعادة الهيكلة هذه؟

نخطط للقيام بذلك

قمنا بذلك بالفعل

%62.1

%37.9

نقل الإنتاج/المصادر إلى موقع متعددة لتنويع سلسلة الإمداد وتقليل تكلفتها

%50.5

%49.5

نقل المزيد من الإنتاج/مصادر الموارد إلى الداخل (السوق المحلية)

%50.7

%49.3

نقل المزيد من الإنتاج/مصادر التوريد إلى البلدان القريبة من أسواقنا (الدول المجاورة)

%54.0

%46.0

نقل الإنتاج/مصادر التوريد إلى دول تبني سياسات مشابهة لسياسات البلد الأم

%51.3

%48.7

توطين سلاسل الإمداد الخاصة بنا إقليمياً (إعادة تنظيم الإنتاج/مصادر الإمداد إلى كتل أصغر)

%44.8

%55.2

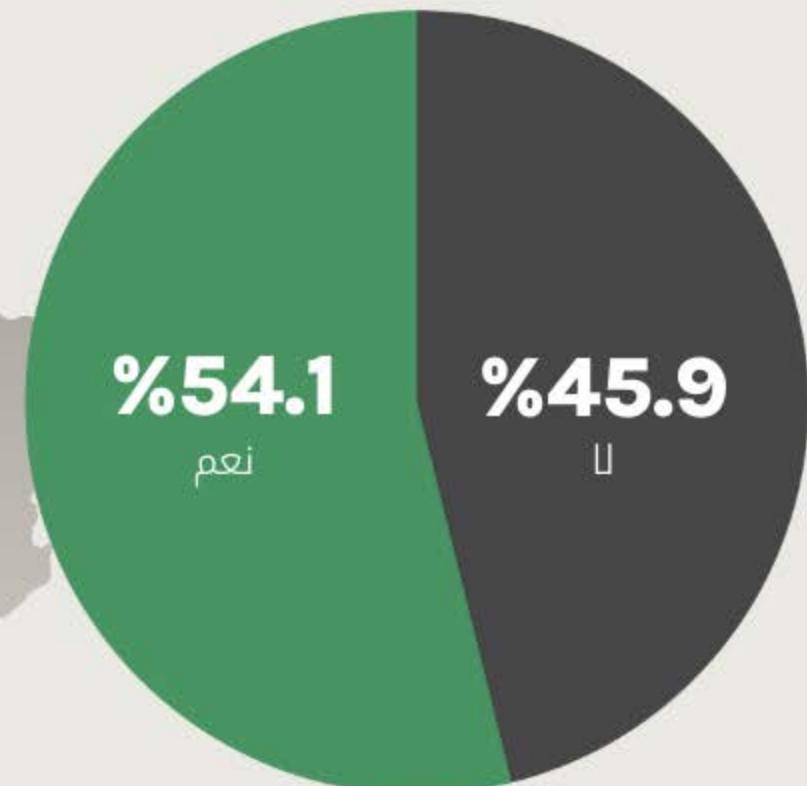
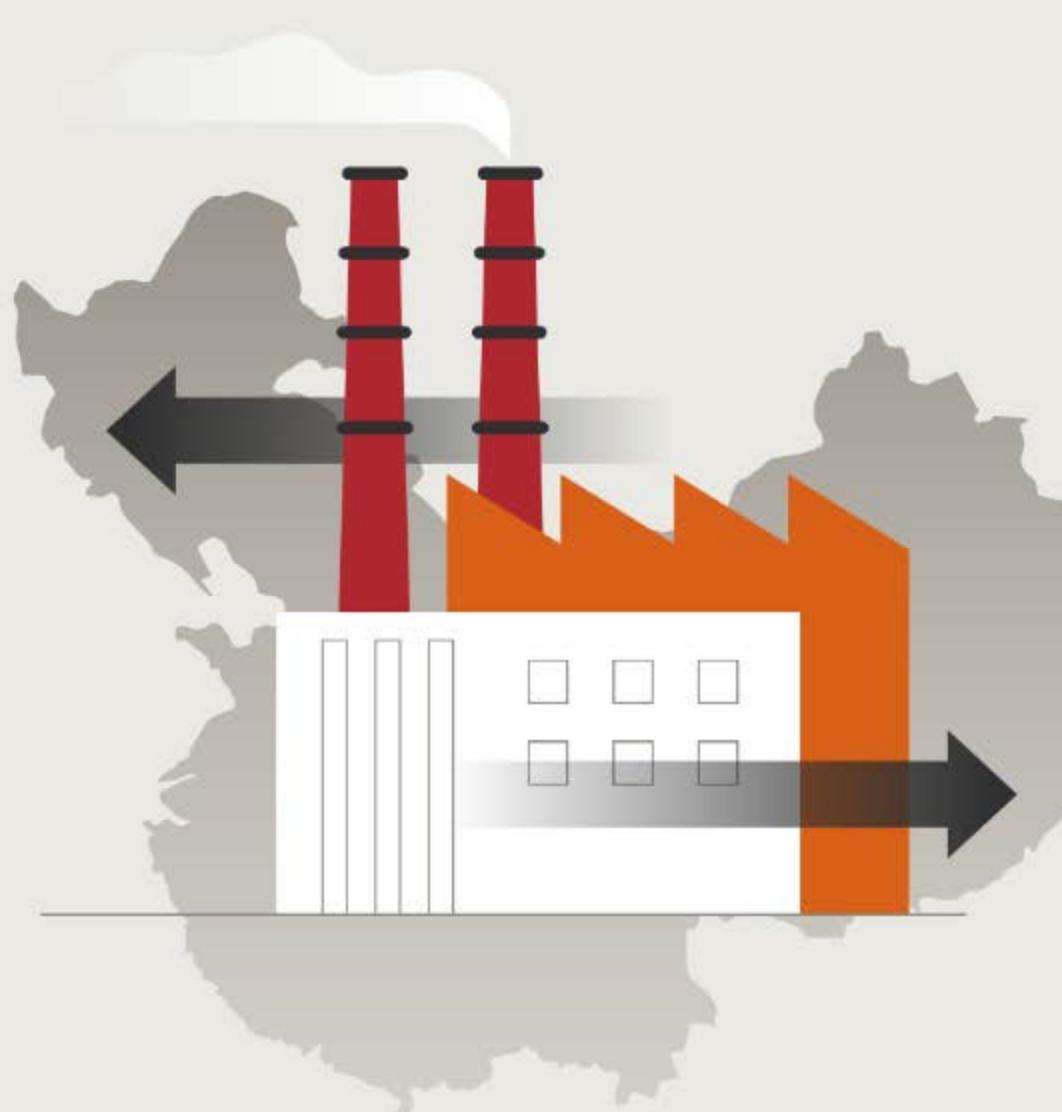
غير ما سبق

* شمل استطلاع أجراه Agility 567 ذكوراً في مجال الخدمات اللوجستية



مسألة الصين

هل تنوی نقل أي من إنتاجك/مصادرك خارج الصين في السنوات الخمس المقبلة؟

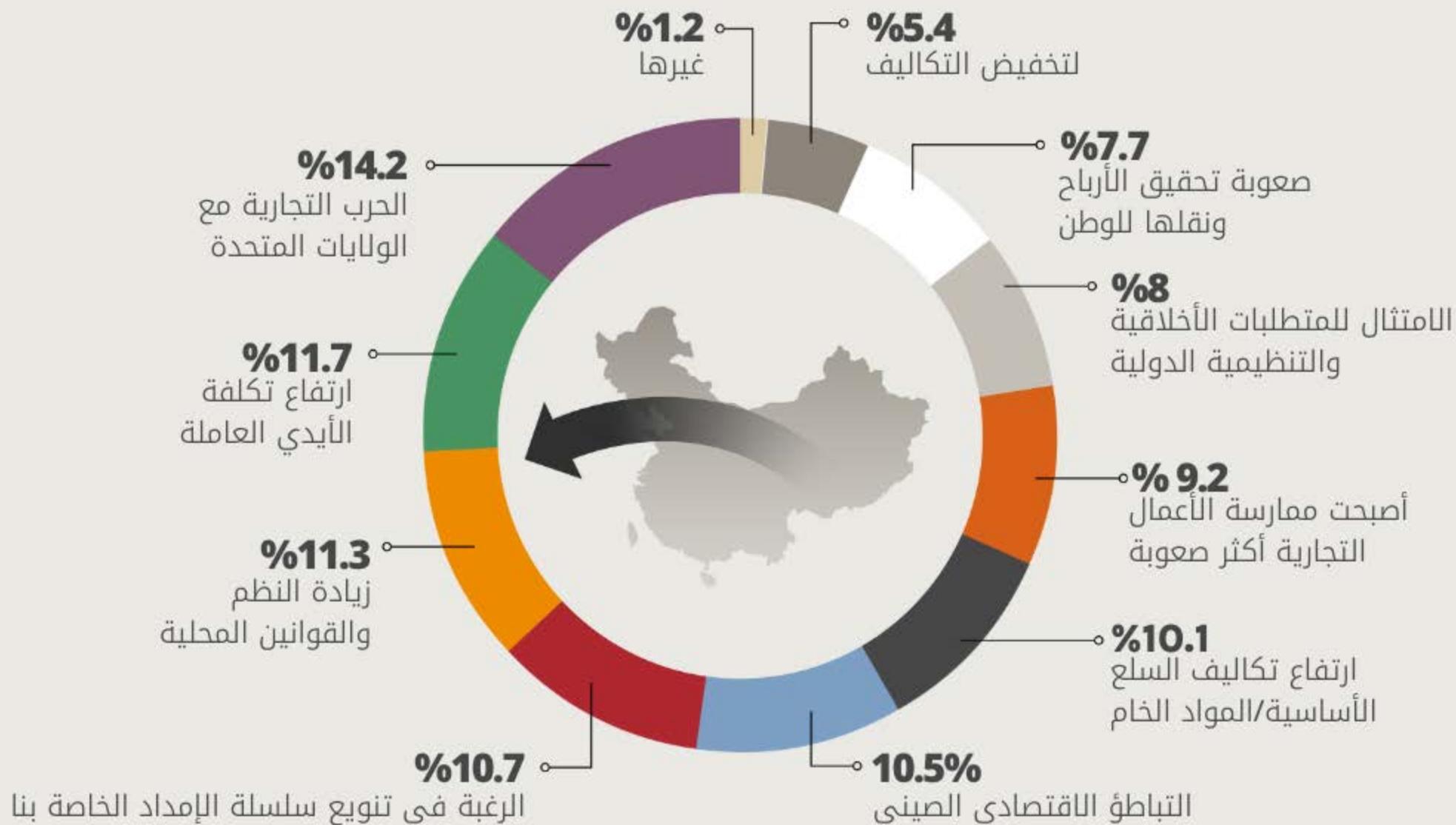


* شمل استطلاع أجيلتي 567 خبيراً في مجال الخدمات اللوجستية



الصين: سبب الانتقال منها

ما أسباب اتخاذك بالفعل لقرار نقل عمليات الإنتاج /
مصادر الموارد خارج الصين؟

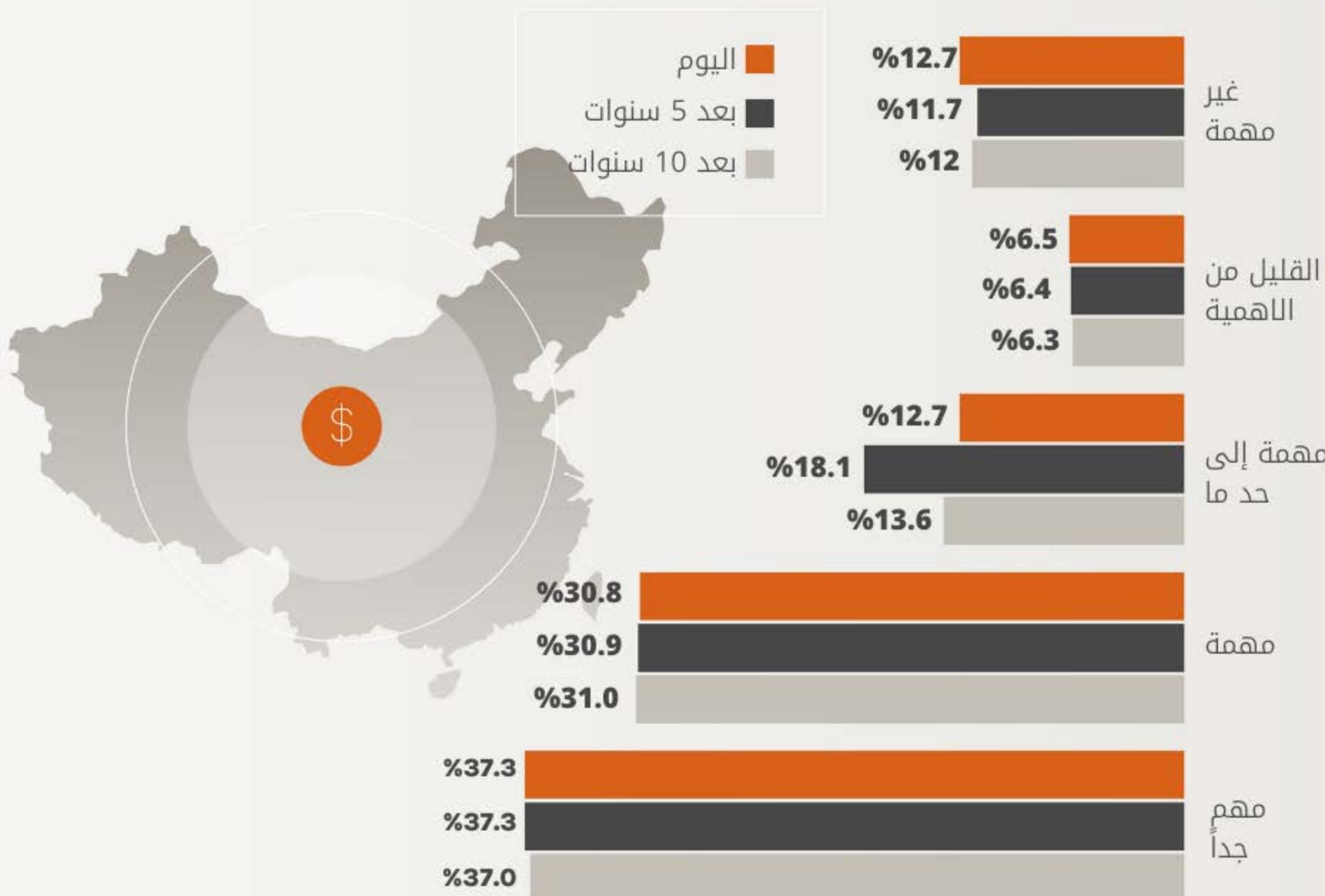


* شمل استطلاع أجيلتي 567 خبيراً في مجال الخدمات اللوجستية



أهمية الصين

ما مدى أهمية الصين بالنسبة لاستراتيجيتك الاستثمارية؟

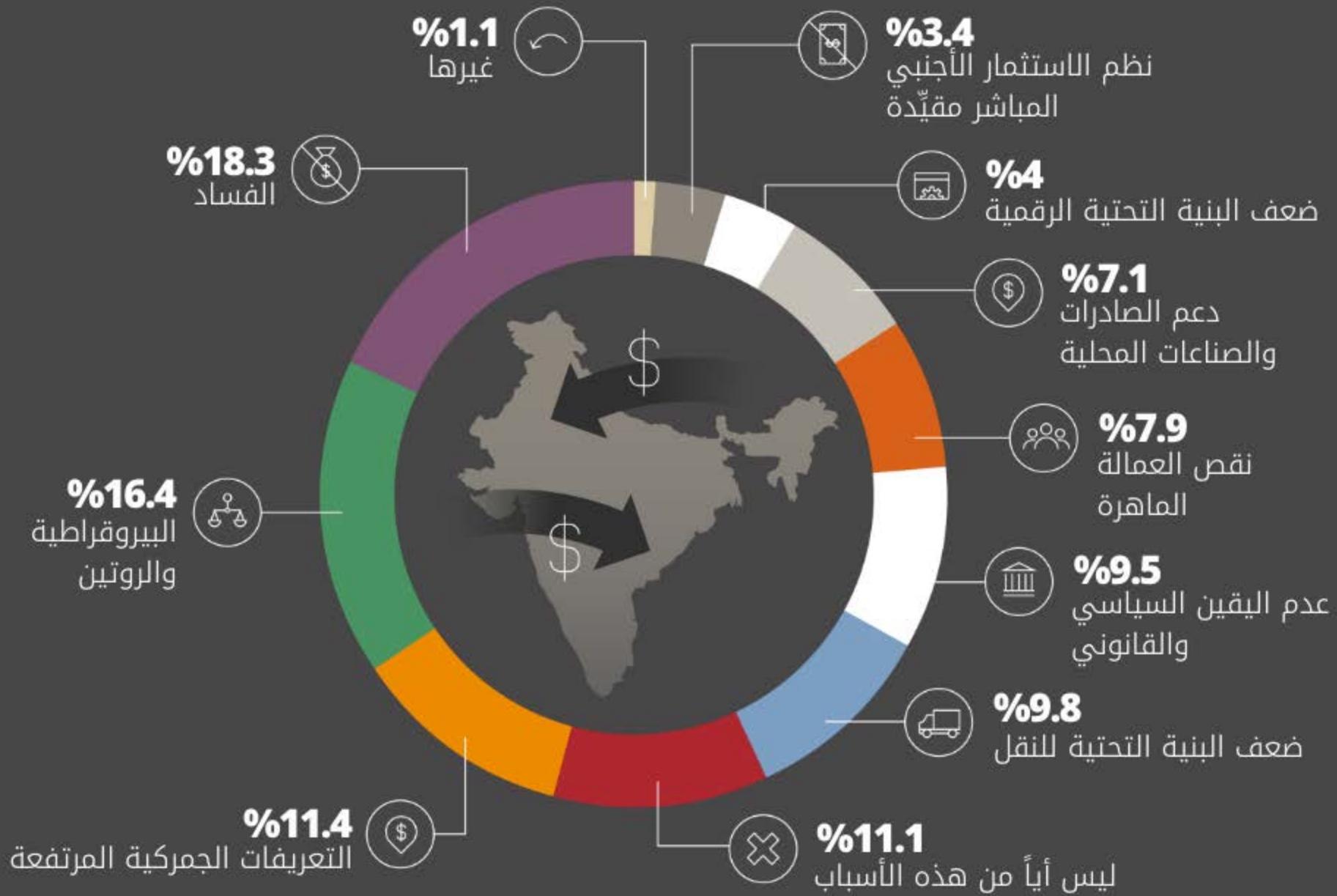


* شمل استطلاع أجيلتي 567 خبيراً في مجال الخدمات اللوجستية



الاستثمار في الهند

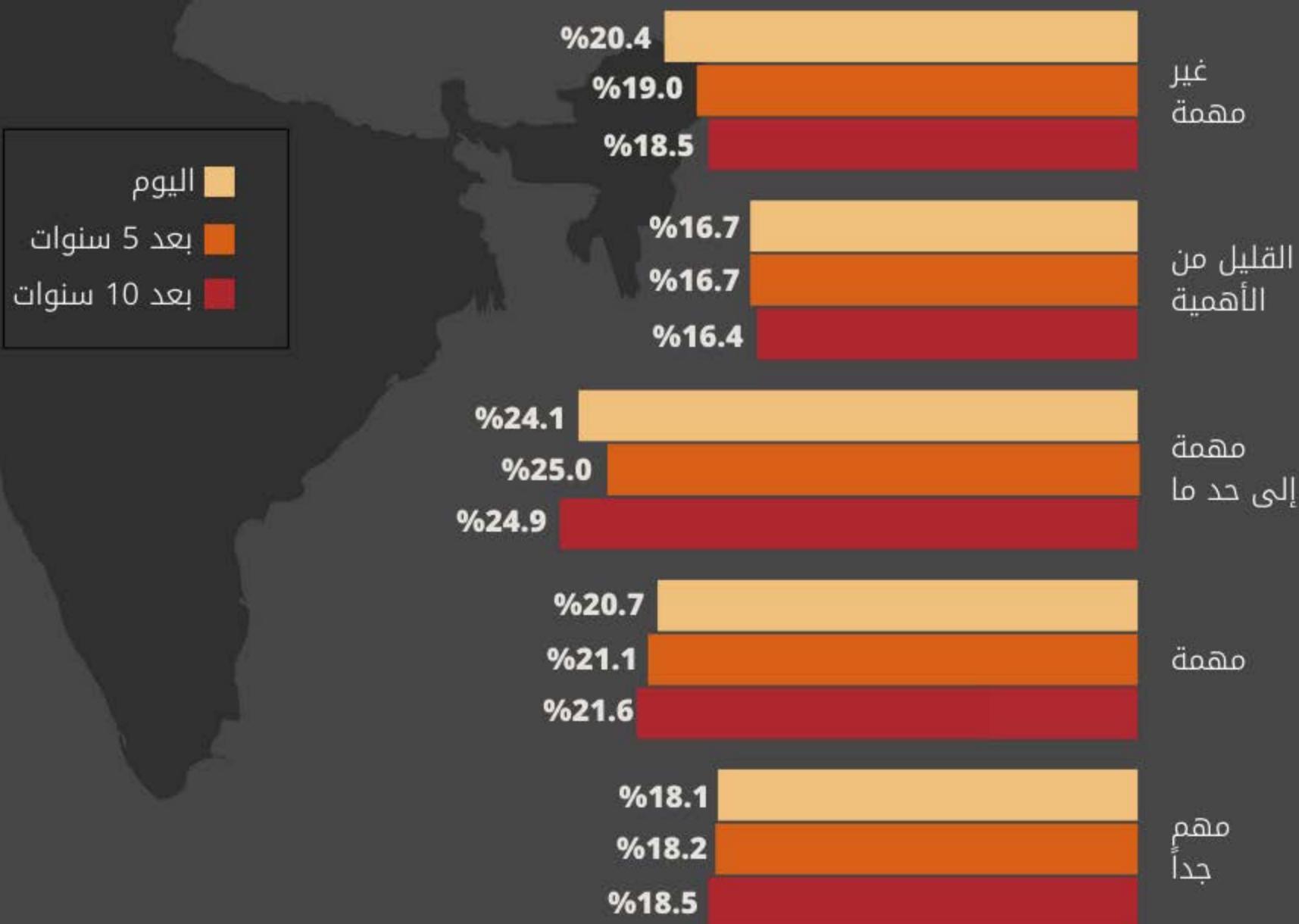
ما الذي تعتبره العائق الأكبر للاستثمار في الهند؟



* شمل استطلاع أجراه Agility 567 ذيরاً في مجال الخدمات اللوجستية

الهند كجزء من الاستراتيجية

ما مدى أهمية الهند بالنسبة لاستراتيجيتك الاستثمارية؟

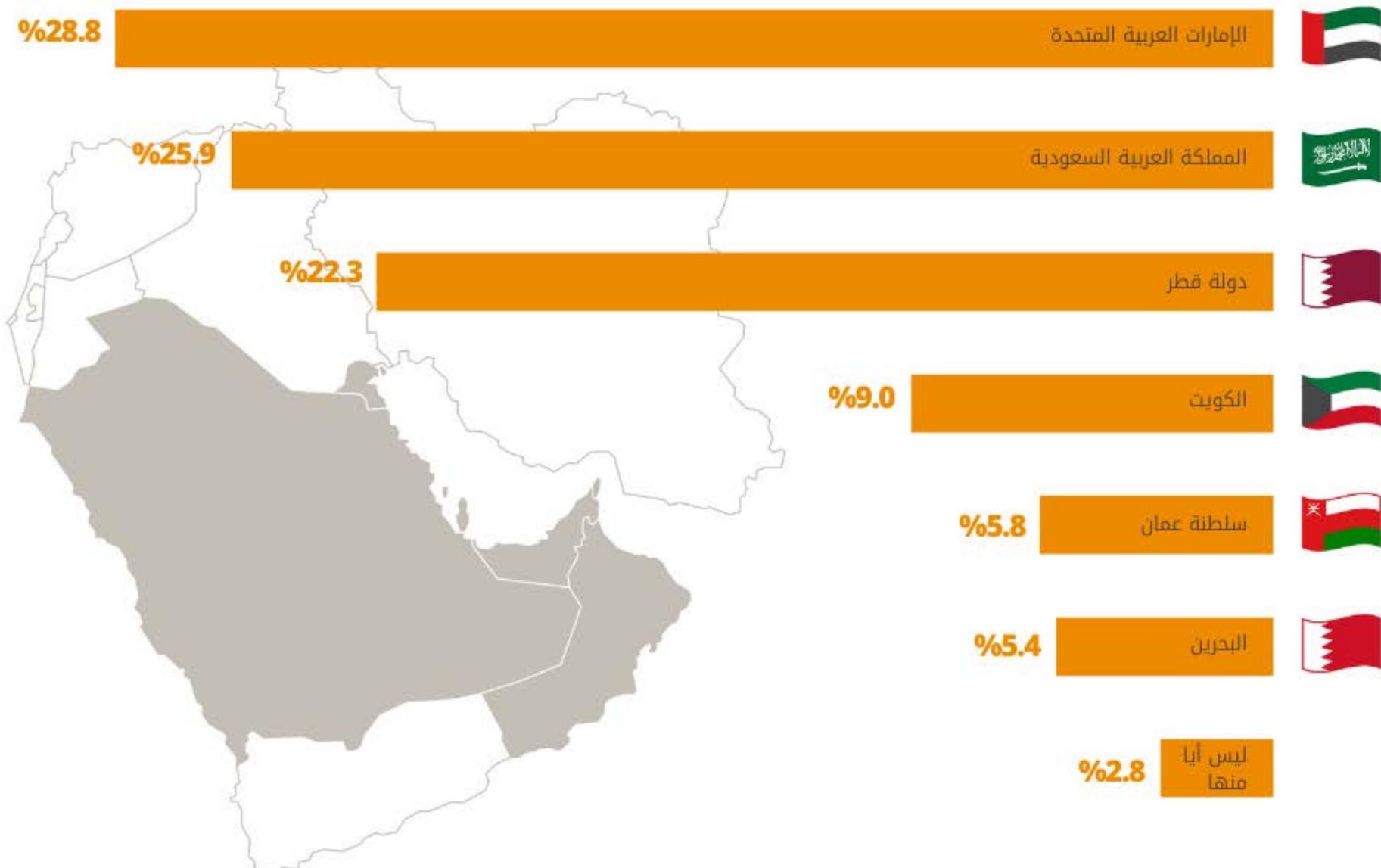


* شمل استطلاع أجراه Agility 567 ذكوراً في مجال الخدمات اللوجستية



التنوع الاقتصادي الخليجي

أي من دول مجلس التعاون الخليجي تبذل قصارى جهودها لتنويع اقتصاداتها؟



* شمل استطلاع أجريناه 567 خبيراً في مجال الخدمات اللوجستية



محفزات التنويع الاقتصادي في الخليج؟

ما هي أهم ثلاثة محفزات رئيسية للتنوع الاقتصادي في دول الخليج؟
برجاء الترتيب وفق الأكثراهمية



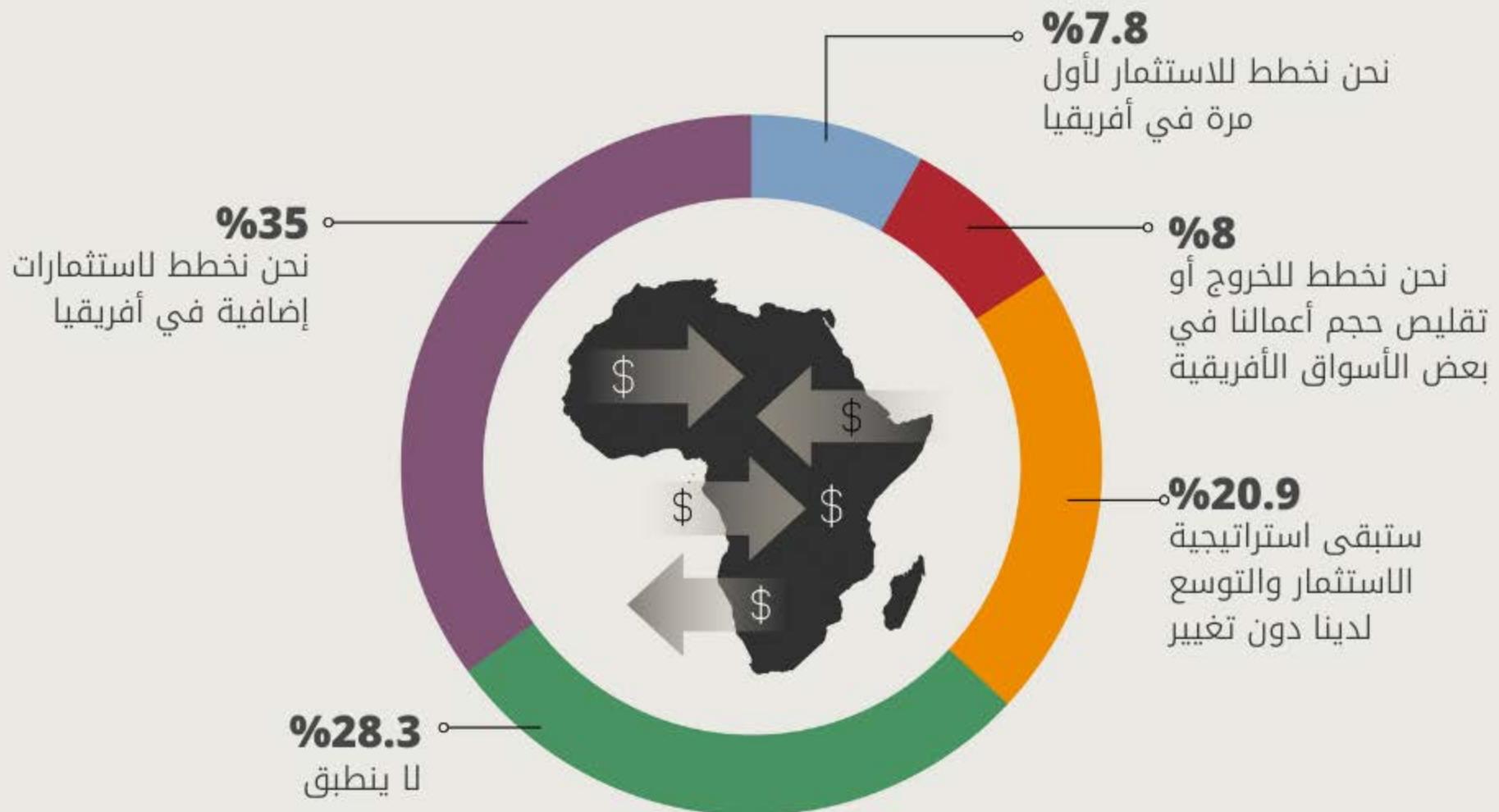
* شمل استطلاع أجيليتي 567 خبيراً في مجال الخدمات اللوجستية





خطط الاستثمار في أفريقيا

ما هي استراتيجية شركتك للاستثمار والتوسيع في أفريقيا لعام 2025؟

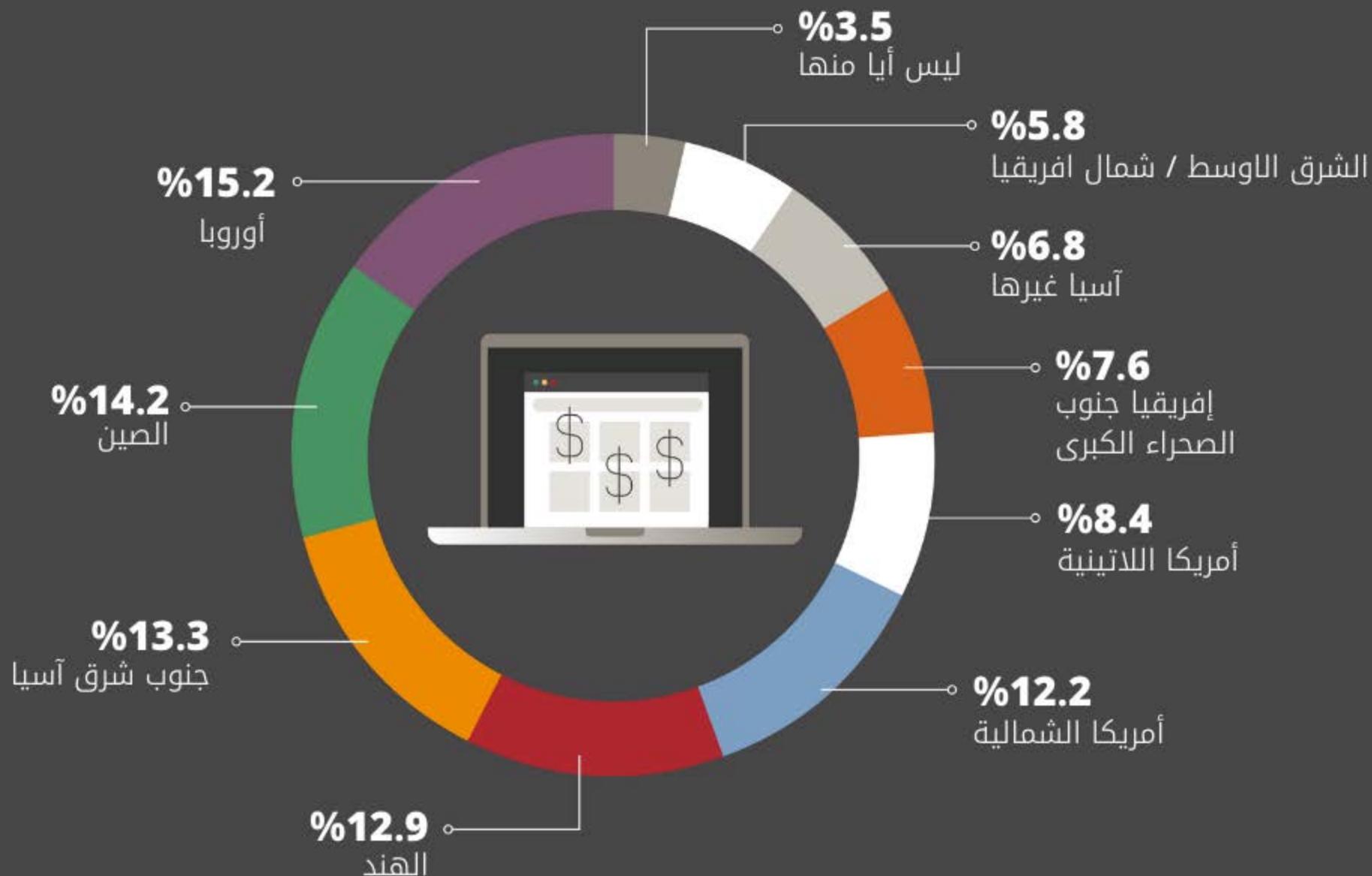


* شمل استطلاع أجيلتي 567 خبيراً في مجال الخدمات اللوجستية



التجارة الإلكترونية

أين تذهب للتوسيع في عمليات التجارة الإلكترونية؟



* شمل استطلاع أجراه Agility 567 ذكوراً في مجال الخدمات اللوجستية



التوقعات المستقبلية للتجارة الإلكترونية

ما هي توقعاتك لسوق التجارة الإلكترونية خلال الـ 12 شهراً القادمة؟



%9.2
السوق لن يشهد
أي تغيير



%36.3
السوق سيشهد
نمواً جزئياً



%45.0
السوق سيشهد
نمواً ملحوظاً



%2.7
لست متأكد من
توجه السوق



%1.1
السوق سيشهد
تراجعاً ملحوظاً



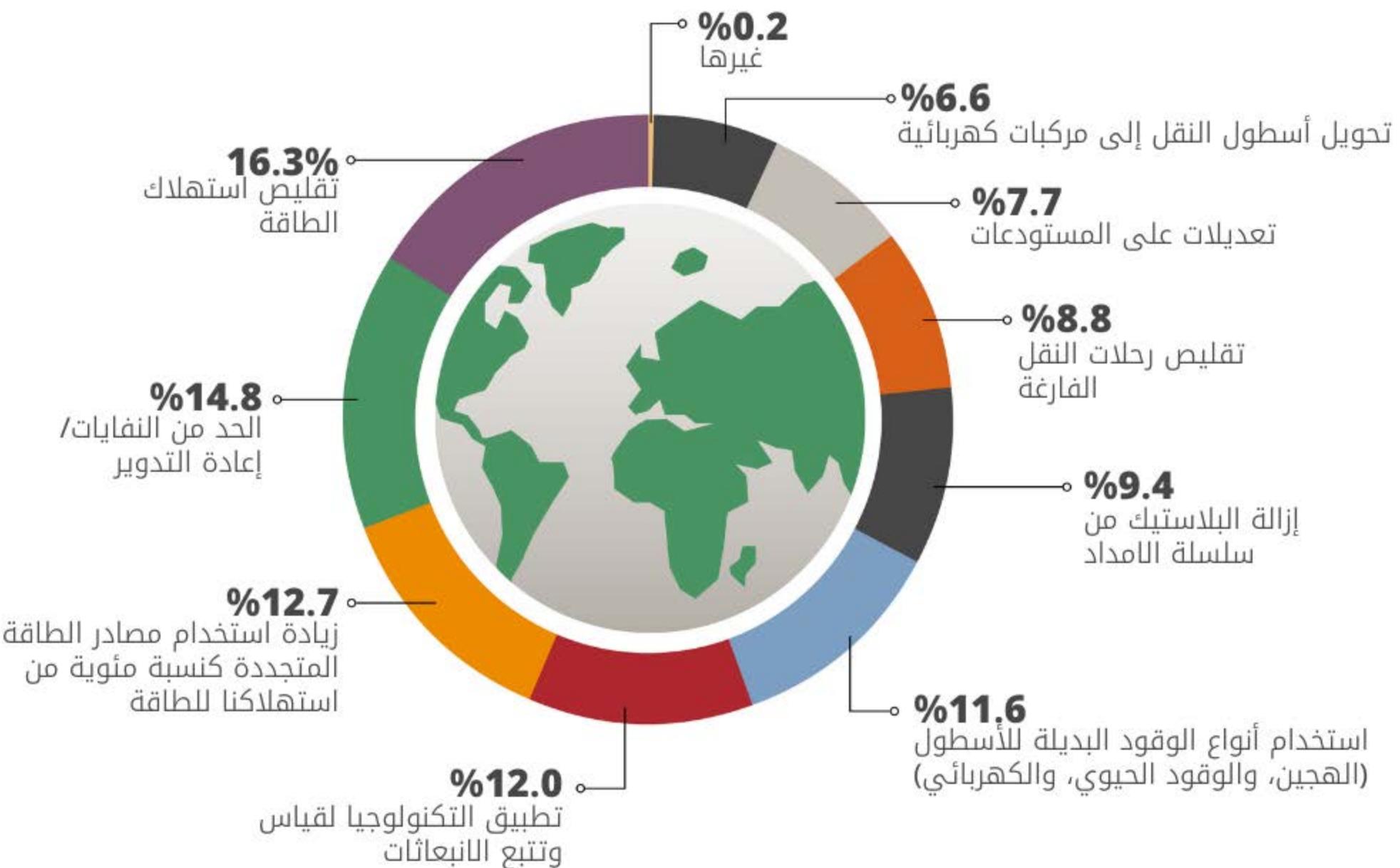
%5.7
السوق سيشهد
تراجعاً جزئياً

* شمل استطلاع أجراه Agility على 567 ذكوراً في مجال الخدمات اللوجستية



الاستدامة

ما هي مبادرات الاستدامة في الأسواق الناشئة التي تدرج ضمن أولوياتكم لعام 2025؟

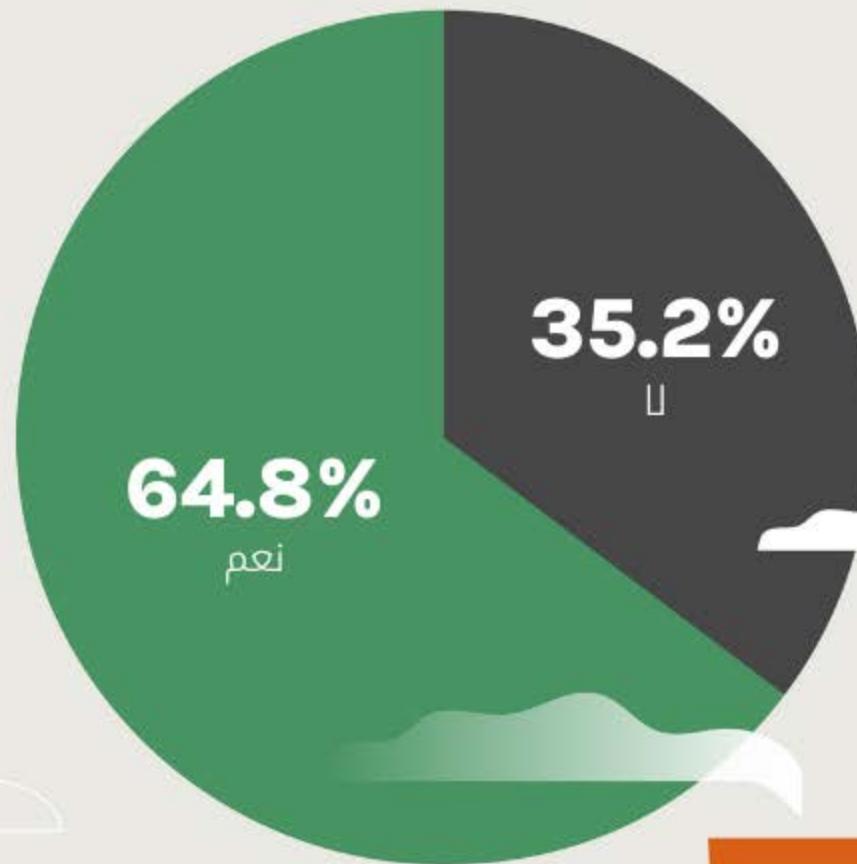


* شمل استطلاع أجيلتي 567 خبيراً في مجال الخدمات اللوجستية



السعي للوصول إلى صافي صفر انبعاثات

هل أنت حالياً على المسار لتحقيق أهدافك الخاصة بالحياد الكربوني؟



* شمل استطلاع أجيلتي 567 ذيروً في مجال الخدمات اللوجستية



الأسواق الناشئة العشرة الأولى في 2025



ترتيب 2025	التغيير	البلد
—	—	الصين 1
—	—	الهند 2
—	—	الإمارات العربية المتحدة 3
▲ 2	▲ 2	المملكة العربية السعودية 4
▼ 1	▼ 1	ماليزيا 5
▼ 1	▼ 1	إندونيسيا 6
▲ 2	▲ 2	المكسيك 7
▼ 1	▼ 1	قطر 8
▲ 1	▲ 1	تايلاند 9
▼ 2	▼ 2	فيتنام 10



الأسواق الناشئة المتقدمة لعام 2025



أفضل 5 أسواق في ركائز
مارسة الأعمال



أفضل 5 أسواق
لوجستية دولية



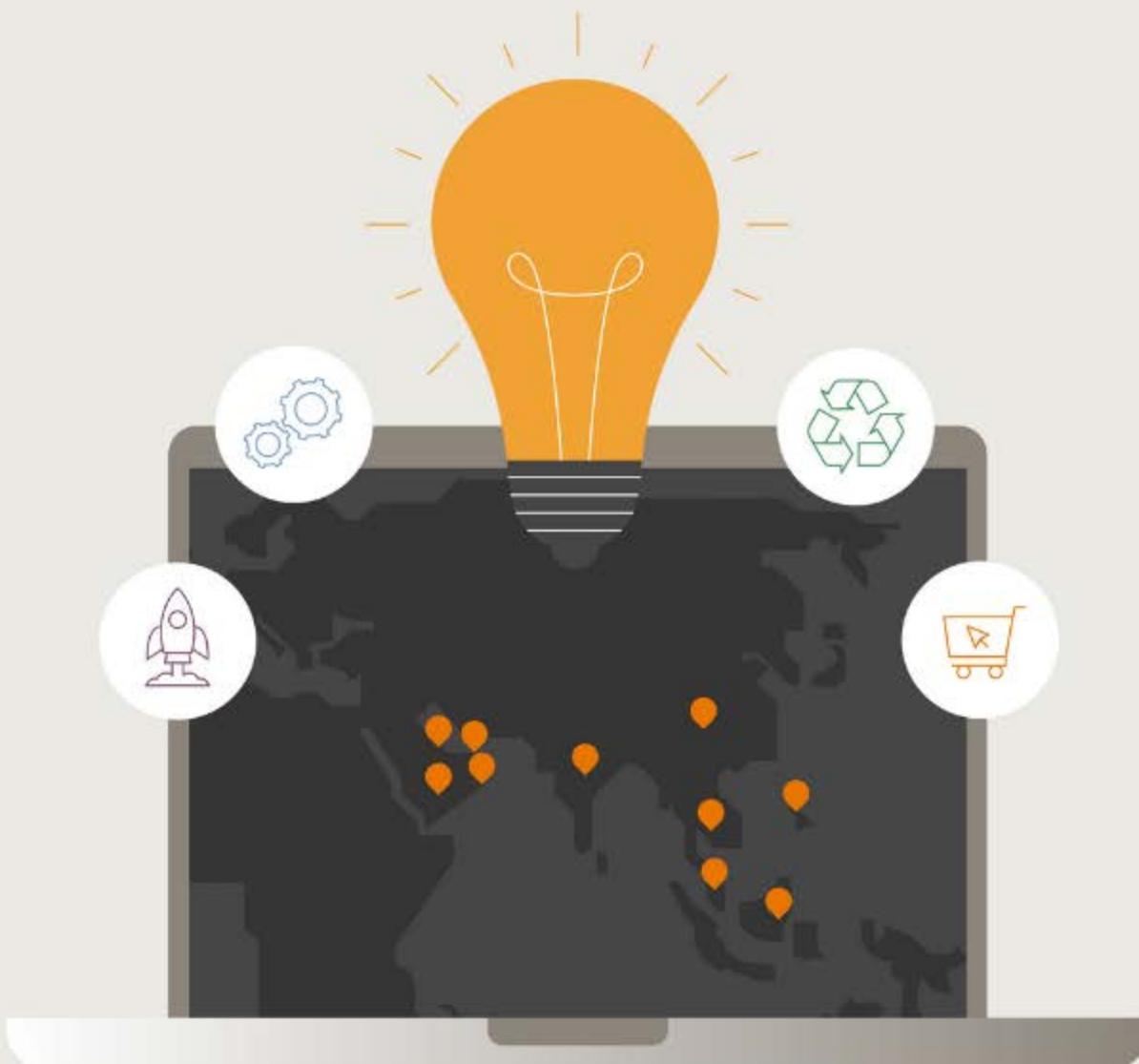
أفضل 5 أسواق
لوجستية محلية

التغيير	ترتيب عام 2025	التغيير	ترتيب عام 2025	التغيير	ترتيب عام 2025
-	الإمارات العربية المتحدة 1	-	الصين 1	-	الصين 1
-	مالزيا 2	-	الهند 2	-	الهند 2
-	المملكة العربية السعودية 3	▲ 2	المكسيك 3	-	إندونيسيا 3
▲ 1	الأردن 4	-	إندونيسيا 4	▲ 3	المملكة العربية السعودية 4
▼ 1	قطر 5	▲ 1	المملكة العربية السعودية 5	-	الإمارات العربية المتحدة 5



الجهوزية الرقمية

الأسواق الناشئة الرائدة في المهارات الرقمية والتجارة الإلكترونية
والاستدامة ودعم رواد الأعمال والشركات الناشئة



ترتيب عام 2025	التغيير
1	الصين
2	الإمارات العربية المتحدة
3	ماليزيا
4	قطر
5	المملكة العربية السعودية
6	تايلاند
7	الهند
8	البحرين
9	تشيلي
10	تركيا



الجهوزية الرقمية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

كيف تصنف دول المنطقة من حيث الجاهزية الرقمية؟





الجهوزية الرقمية في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى

كيف تصنف دول المنطقة من حيث الجاهزية الرقمية؟



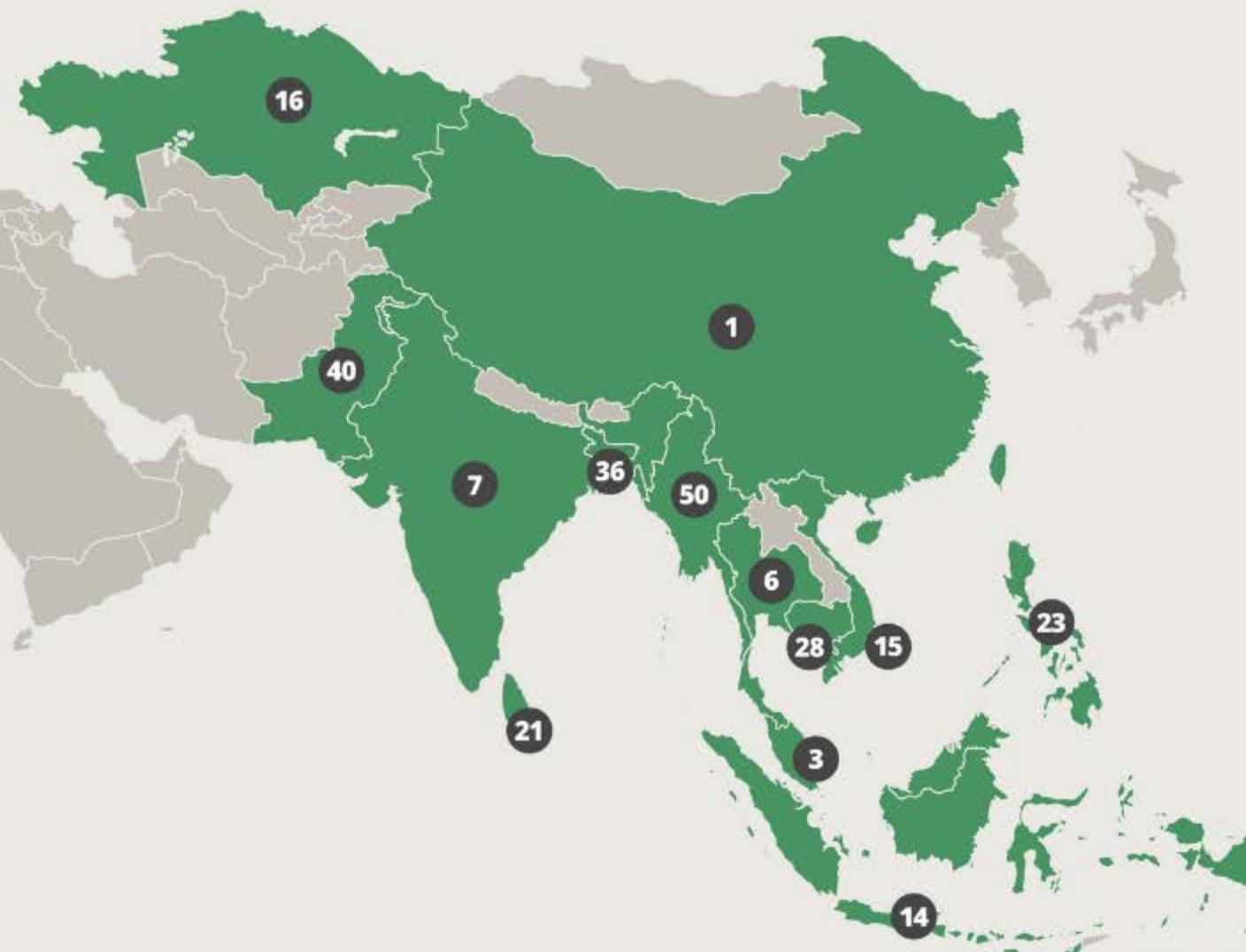
ترتيب 2025 و التغيير عن 2024

▼ 3	كينيا	12
▲ 1	جنوب أفريقيا	24
▲ 8	تنزانيا	33
▼ 1	غانا	37
▲ 2	أوغندا	38
▲ 5	إثيوبيا	39
▲ 4	موزمبيق	43
▼ 7	نيجيريا	46
▲ 1	أنغولا	48



أسسیات الجھوڑیة الرقمنیة فی آسیا

كيف تصنف دول المنطقة من حيث الجھوڑیة الرقمنیة؟



-	الصین	1
-	مالیزیا	3
▲1	تايلاند	6
▼2	الهند	7
▼6	إندونیسیا	14
▲6	فيتنام	15
▼1	کازخستان	16
▼3	سریلانکا	21
▼11	الفلبين	23
▼5	كمبوديا	28
▼6	بنغلادش	36
▼13	پاکستان	40
▼2	ميانمار	50



ركائز معاشرة الأعمال في دول مجلس التعاون الخليجي

تتمتع دول الخليج بميزة على معظم الأسواق الناشئة الأخرى في
بيئة الأعمال وركائز معاشرة الأعمال



ترتيب عام 2025	التغيير	
–	الإمارات العربية المتحدة	1
–	المملكة العربية السعودية	3
▼ 1	قطر	5
▲ 2	البحرين	6
▲ 3	عمان	8
▲ 6	الكويت	11



دول تراجعت عن
تصنيفها السابق



دول حققت تقدماً
عن تصنيفها السابق

التغييرات الرئيسية

الخدمات اللوجستية الدولية	
لبنان	▼ 15
казاخستان	▼ 12
البحرين	▼ 12
الخدمات اللوجستية المحلية	
نيجيريا	▼ 13
باكستان	▼ 11
ابنجلاديش / الأردن / казاخستان / أثيوبيا	▼ 9
الجهوزية الرقمية	
باكستان	▼ 13
الفلبين	▼ 11
لبنان	▼ 9
ركائز معاشرة الأعمال	
مصر	▼ 7
تركيا	▼ 6
غانا / سريلانكا / الأرجنتين	▼ 5
أثيوبيا	
إيران	▲ 15
الجزائر	▲ 14
فنزولا	
الكويت	▲ 8
أنغولا	▲ 8
البحرين	
تنزانيا	▲ 8
مصر	▲ 7
كمبوديا	
كولومبيا	▲ 7
ميانمار	▲ 7



الإمارات العربية المتحدة: رائدة الأسواق الناشئة

تتصدر دولة الإمارات العربية المتحدة الأسواق الناشئة في العالم وجاراتها في دول مجلس التعاون الخليجي في المجالات الرئيسية

تصنيفها بين
دول مجلس
التعاون
الخليجي**

تصنيفها
في
الأسواق
الناشئة*

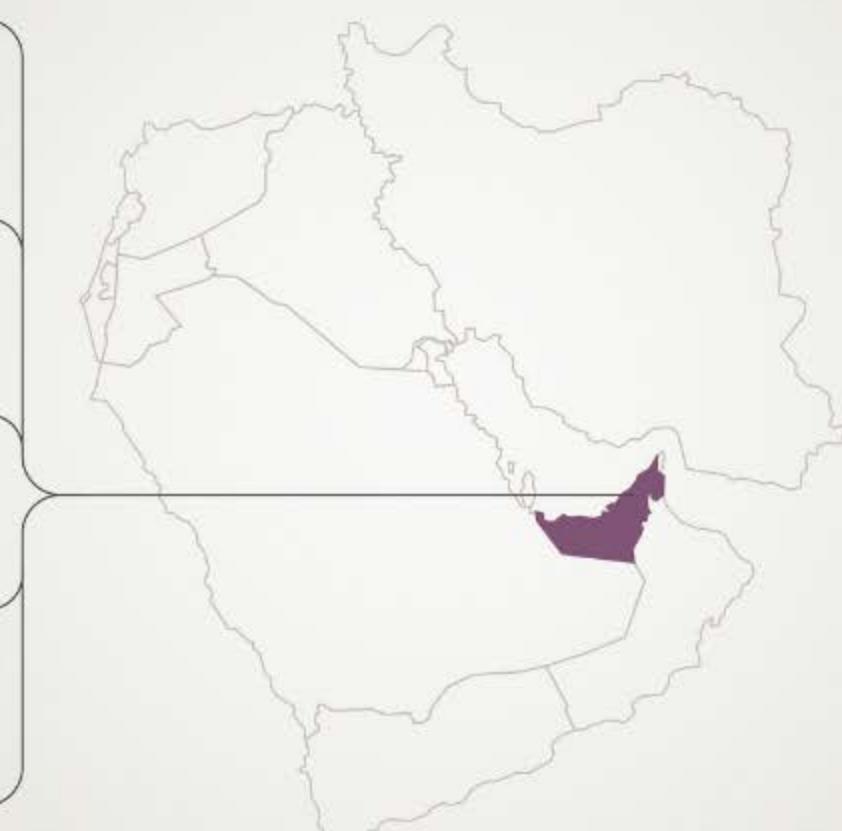
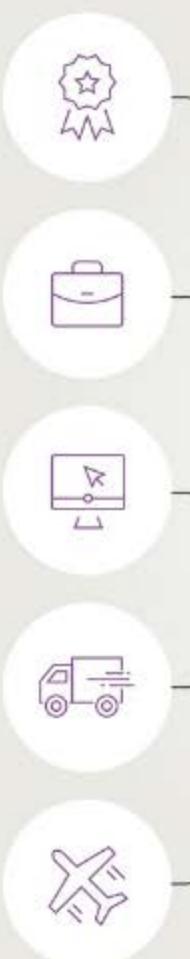
#1 — **#3** — بشكل عام

#1 — **#1** — ركائز
معارضة
الأعمال

#1 — **#2** — الجاهزية
ال الرقمية

#2 — **#5** — الفرص
اللوجستية
المحلية

#2 — **#6** - الفرص
اللوجستية
الدولية



* الترتيب في مؤشر 50 دولة عالمياً **الترتيب على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي الستة



المملكة العربية السعودية: رائدة الأسواق الناشئة

المملكة العربية السعودية رائدة في مجال الخدمات اللوجستية إقليمياً وعالمياً، من حيث ترتيبها مقارنة بالأسواق الناشئة في العالم، ومقارنة بجاراتها في دول مجلس التعاون الخليجي

الترتيب ضمن
دول مجلس
التعاون
الخليجي**
الترتيب ضمن
الأسوق
الناشئة*

#2 ————— #4 ————— بشكل عام

#2 ————— #3 ————— ركائز
مارسة
الأعمال

#3 ————— #5 ————— الجاهزية
ال الرقمية

#1 ————— #4 ————— الفرص
اللوجستية
المحلية

#1 ————— #5 ————— الفرص
اللوجستية
الدولية



* الترتيب في مؤشر 50 دولة عالمياً ** الترتيب على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي الستة