



2024

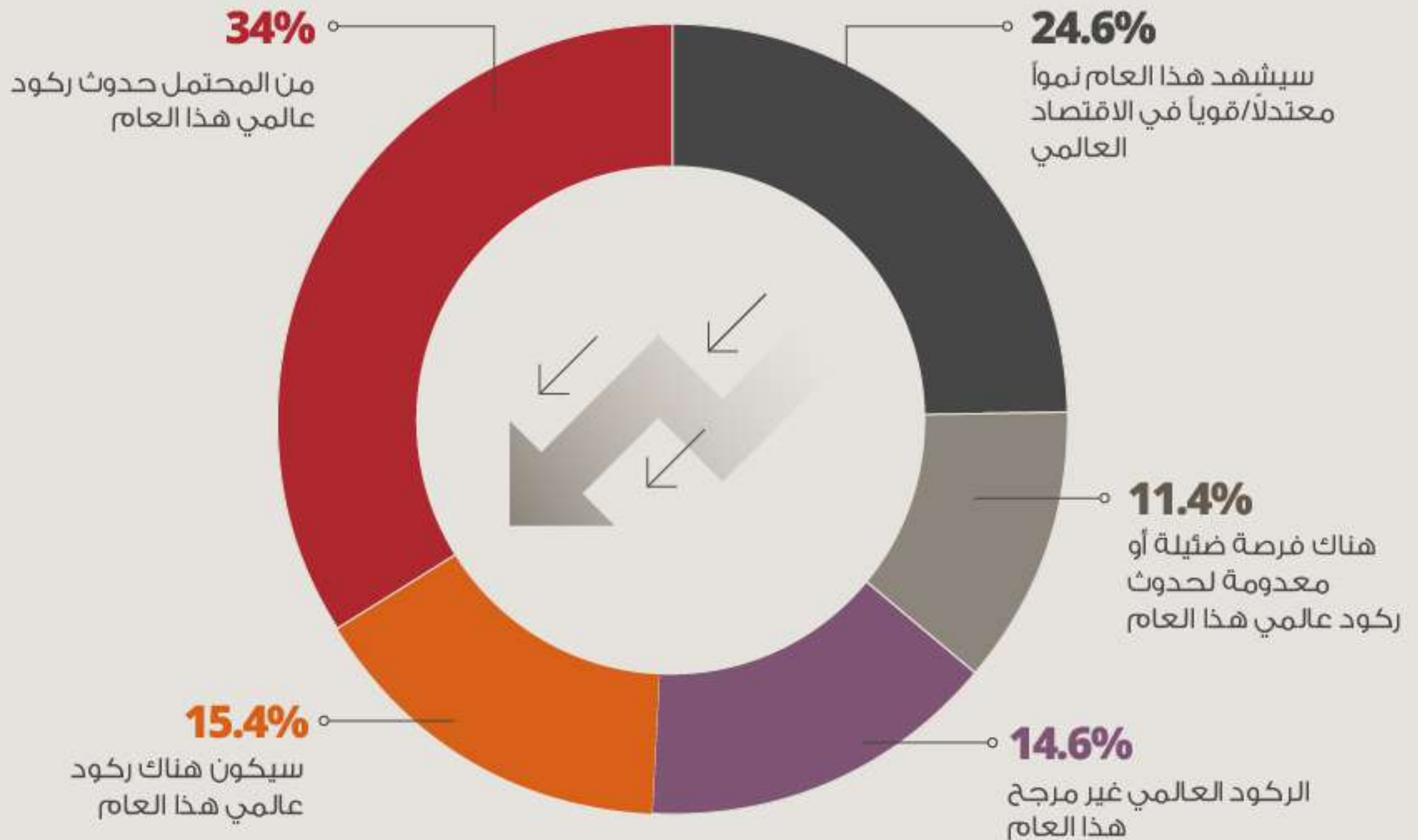
مؤشر أجيليتي اللوجستي للأسواق الناشئة





احتمالية الركود في عام 2024

أي مما يلي يمثل رأيك حول الآفاق الاقتصادية العالمية لعام 2024¹؟

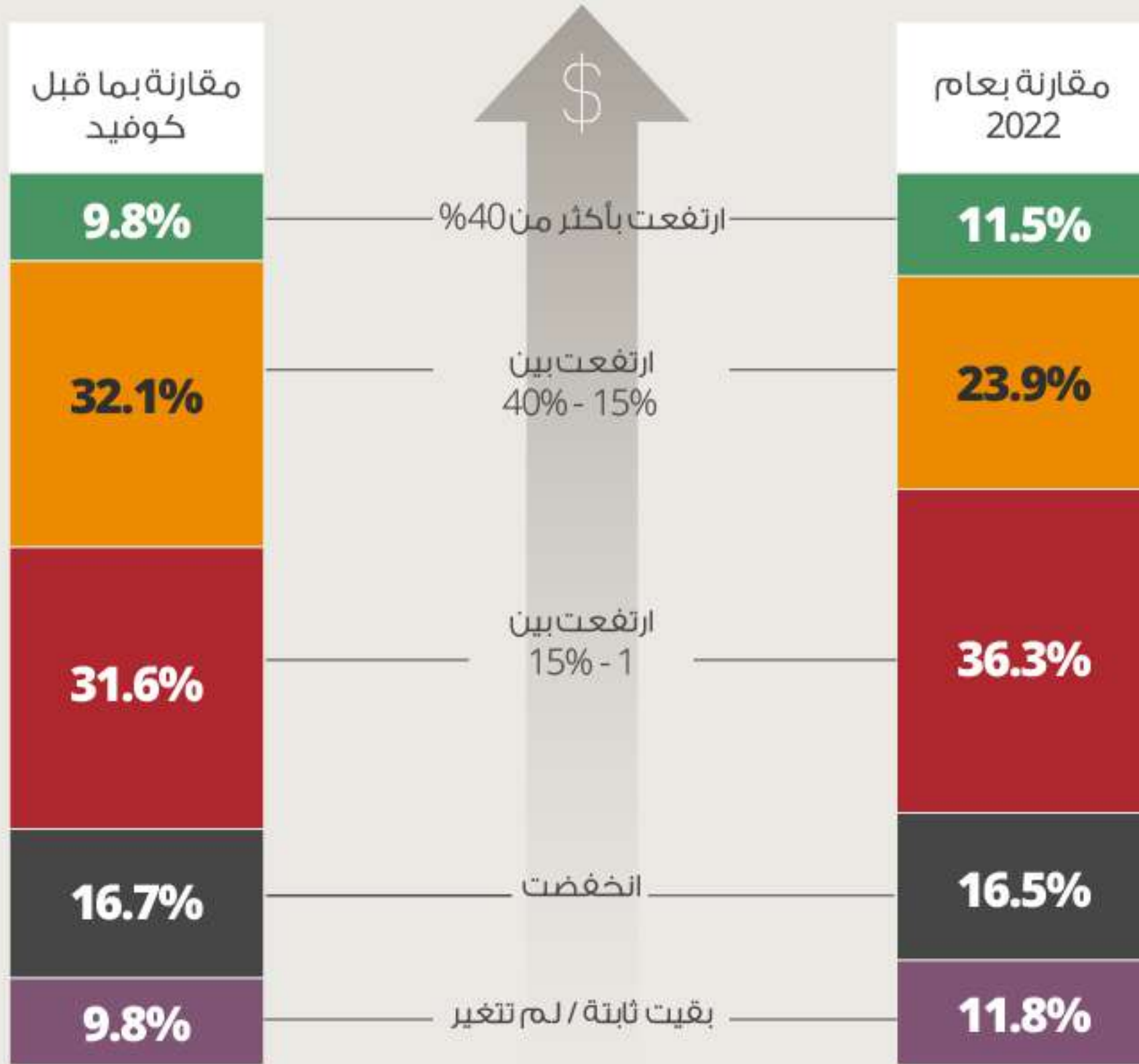


¹ تشمل استطلاع أجيليتي 830 مديراً تنفيذياً في مجال الخدمات اللوجستية



ارتفاع التكاليف اللوجستية

كيف يمكن مقارنة تكاليفك اللوجستية مع مستويات عام 2022 ومستويات ما قبل فيروس كورونا لهذا الوقت من العام؟¹

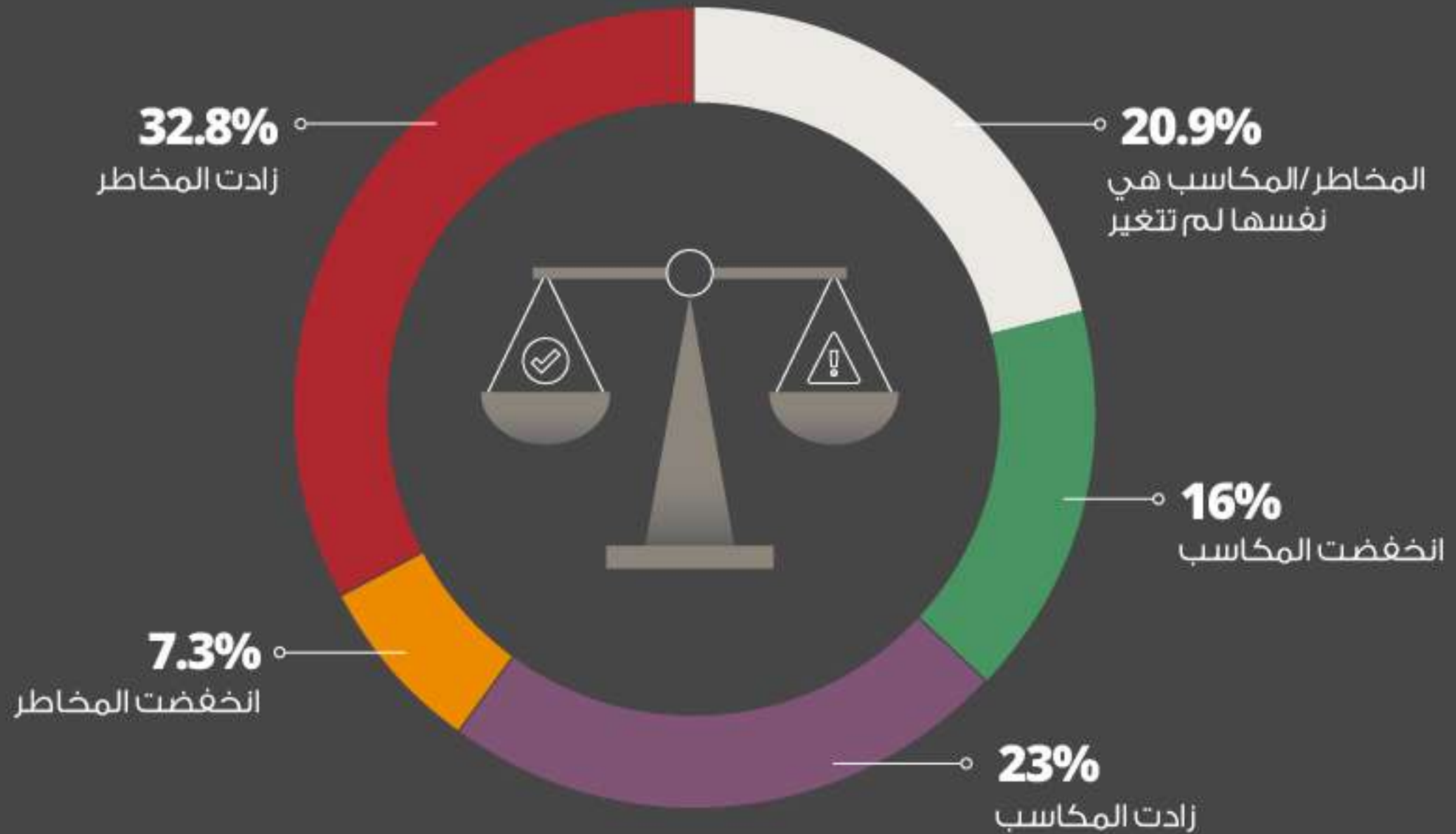


¹ تشمل استطلاع أجيليتي 830 مديراً تنفيذياً في مجال الخدمات اللوجستية



الأسواق الناشئة: المخاطر والمكاسب

كيف تغيرت نسبة مخاطر / مكاسب الاستثمار في الأسواق الناشئة خلال العام الماضي؟¹



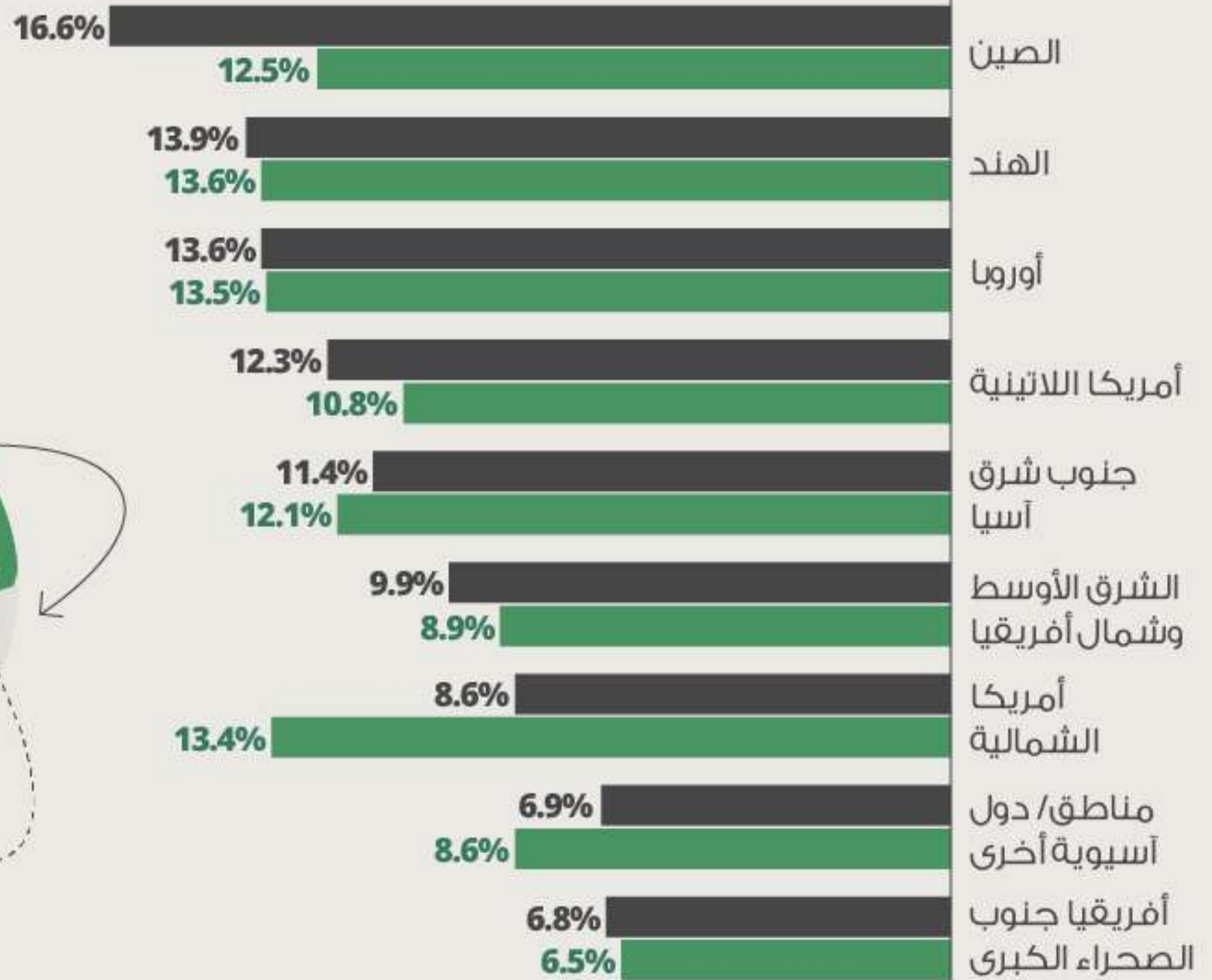
¹شمل استطلاع أجيليتي 830 مديراً تنفيذياً في مجال الخدمات اللوجستية



نقل مقار عمليات الإنتاج وتغيير مصادر التوريد

هل تخطط لنقل الإنتاج/ مصادر الموارد إلى أحد البلدان أو المناطق التالية؟¹

انتقلت بالفعل ■ ضمن خطة عام 2024 فصاعداً ■



¹شمل استطلاع أجيليتي 830 مديراً تنفيذياً في مجال الخدمات اللوجستية



إعادة تشكيل سلسلة الإمداد

هل قمت أو سوف تقوم بأي من أنشطة إعادة الهيكلة هذه؟

نخطط للقيام بإعادة هيكلة

قمنا بذلك بالفعل

نقل الإنتاج/المصادر إلى مواقع متعددة لتتويع وتقليل مخاطر سلسلة الإمداد
(مصادر متعددة/ دعم متعدد)



نقل المزيد من الإنتاج/مصادر الموارد إلى الداخل (السوق المحلية)



نقل المزيد من الإنتاج/مصادر التوريد إلى البلدان القريبة من أسواقنا (الدول المجاورة)



نقل الإنتاج/مصادر الموارد إلى البلدان التي لديها سياسات مشابهة لسياسات البلد الأصلي (دعم الأصدقاء)



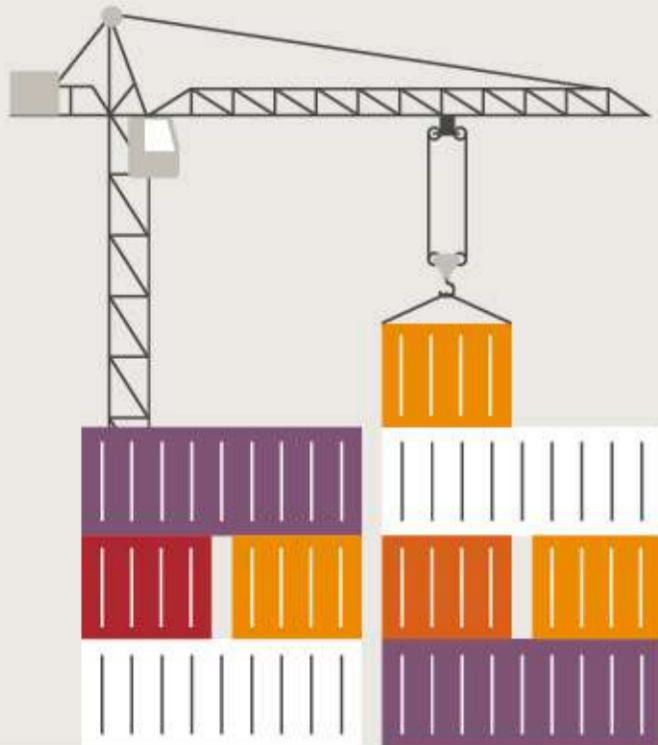
أقلية سلاسل الإمداد الخاصة بنا (إعادة تنظيم الإنتاج/مصادر الإمداد إلى كتل أصغر تنتمي إلى اقتصادات أكثر محلية)



كلا، لم نقوم بأي عملية إعادة هيكلة لسلسلة الإمداد.



¹شمل استطلاع أجيليتي 830 مديراً تنفيذياً في مجال الخدمات اللوجستية





المخاطر في تنويع/ تعدد مصادر الإنتاج

ما هي في نظرك المخاطر الرئيسية التي تنطوي عليها استراتيجية التنويع؟ الرجاء تحديد كل ما ينطبق.¹



12.3%

نقص الموارد في الأسواق الجديدة



14.3%

الافتقار إلى القوى العاملة الماهرة في الأسواق الجديدة



16.0%

منافسة أكبر من الشركات العاملة أو الناشئة داخل الأسواق الجديدة



17.5%

زيادة التكاليف في مواقع المصادر والمشتريات الجديدة



8.0%

تعقيدات تشغيلية إضافية



8.5%

مخاطر الملكية الفكرية في الأسواق الجديدة



11.5%

الوصول إلى الأسواق والقيود التنظيمية



11.9%

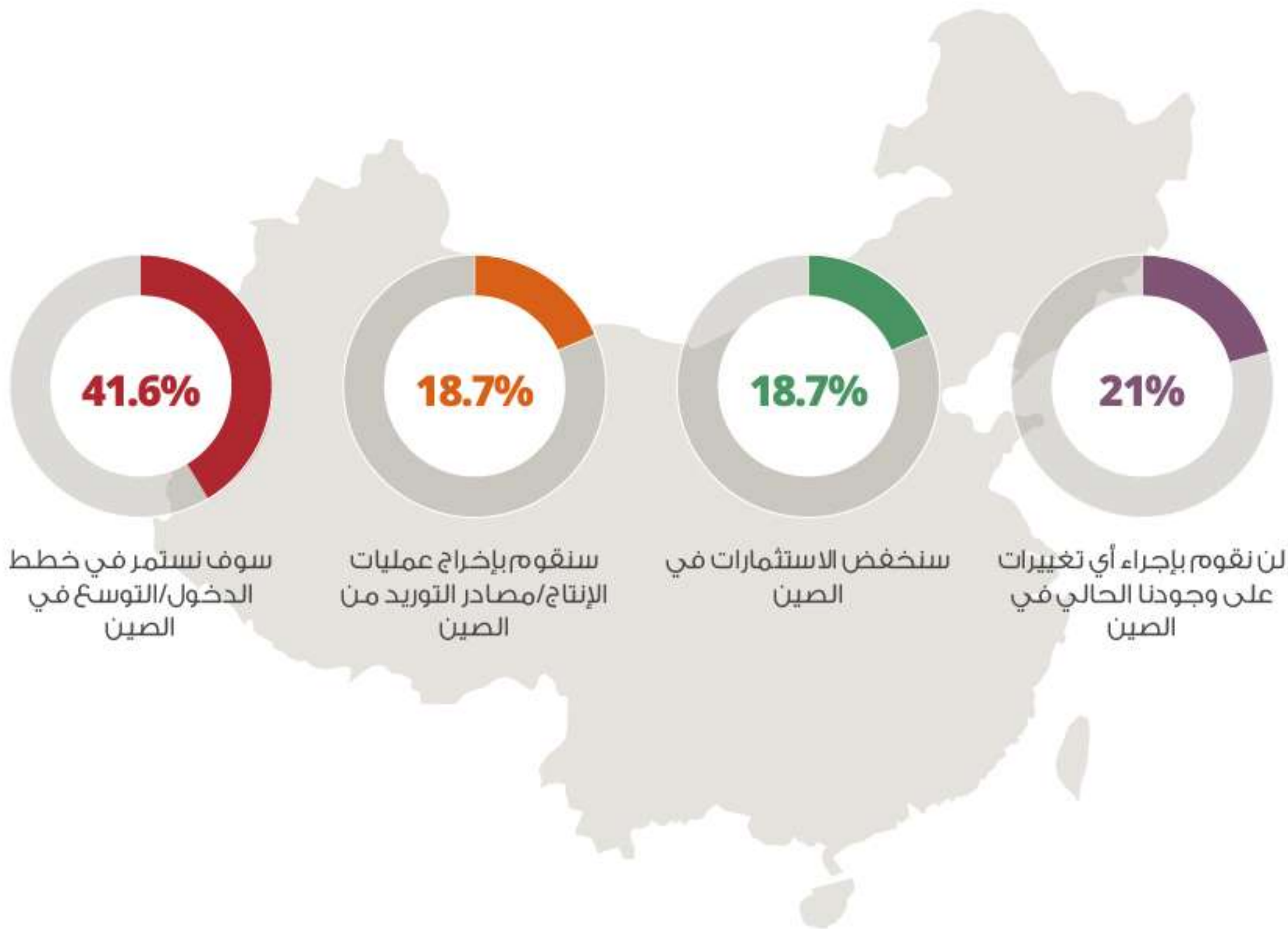
مخاطر النظم البيئية في الأسواق الجديدة

¹ تشمل استطلاع أجيليتي 830 مديراً تنفيذياً في مجال الخدمات اللوجستية



الصين استراتيجية الاستثمار واعتمادها كمقر للإنتاج

ما هو الوصف الذي يمثل خطتك المتعلقة بالسوق الصينية على مدى السنوات الخمس القادمة؟¹

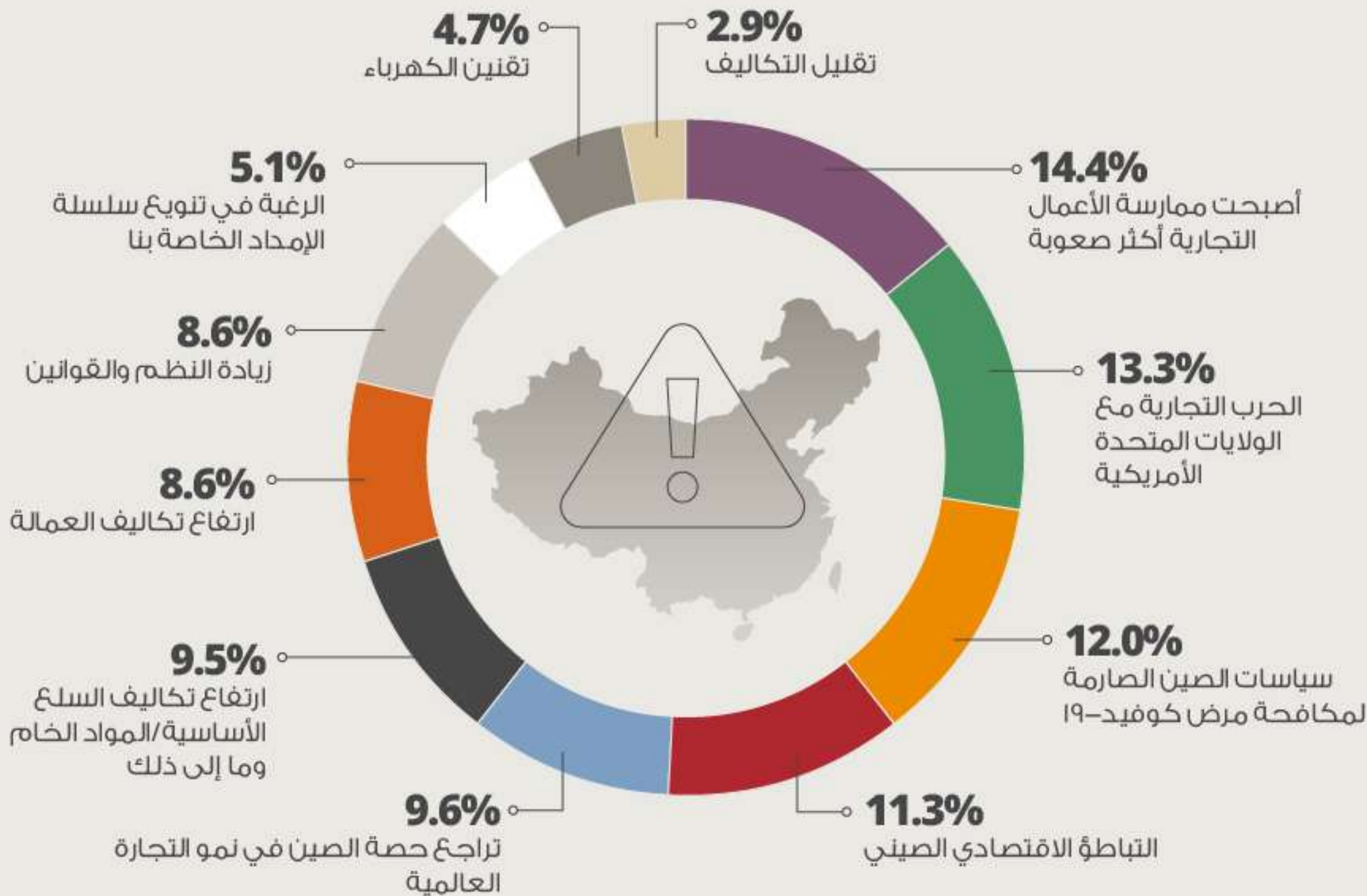


¹ تشمل استطلاع أجيليتي 830 مديراً تنفيذياً في مجال الخدمات اللوجستية



مخاطر الصين

إن كنت قد قمت بالفعل بنقل عمليات الإنتاج / مصادر الموارد خارج الصين،
ما هي الأسباب؟¹



¹ تشمل استطلاع أجيليتي 830 مديراً تنفيذياً في مجال الخدمات اللوجستية



ما مدى اعتماد شركتك على الصين

خلال الخمس سنوات القادمة، هل ستعتمد بشكل أو بآخر على الصين في عمليات الإنتاج و كمصدر للموارد؟¹



40.1%

سنقلل من اعتمادنا على
الصين كمصدر للمنتج و/أو
سوق لمنتجاتنا



33.2%

سنزيد من اعتمادنا على الصين
كمصدر للمنتج و/أو سوق
لمنتجاتنا



26.6%

سيظل اعتمادنا على الصين
كما هو ولن يتغير خلال
السنوات الخمس المقبلة

¹شمل استطلاع أجيليتي 830 مديراً تنفيذياً في مجال الخدمات اللوجستية

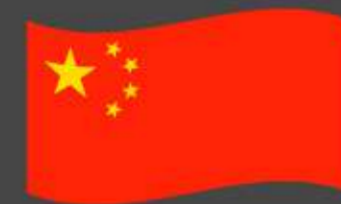


توقعات الاستثمار في الصين والهند

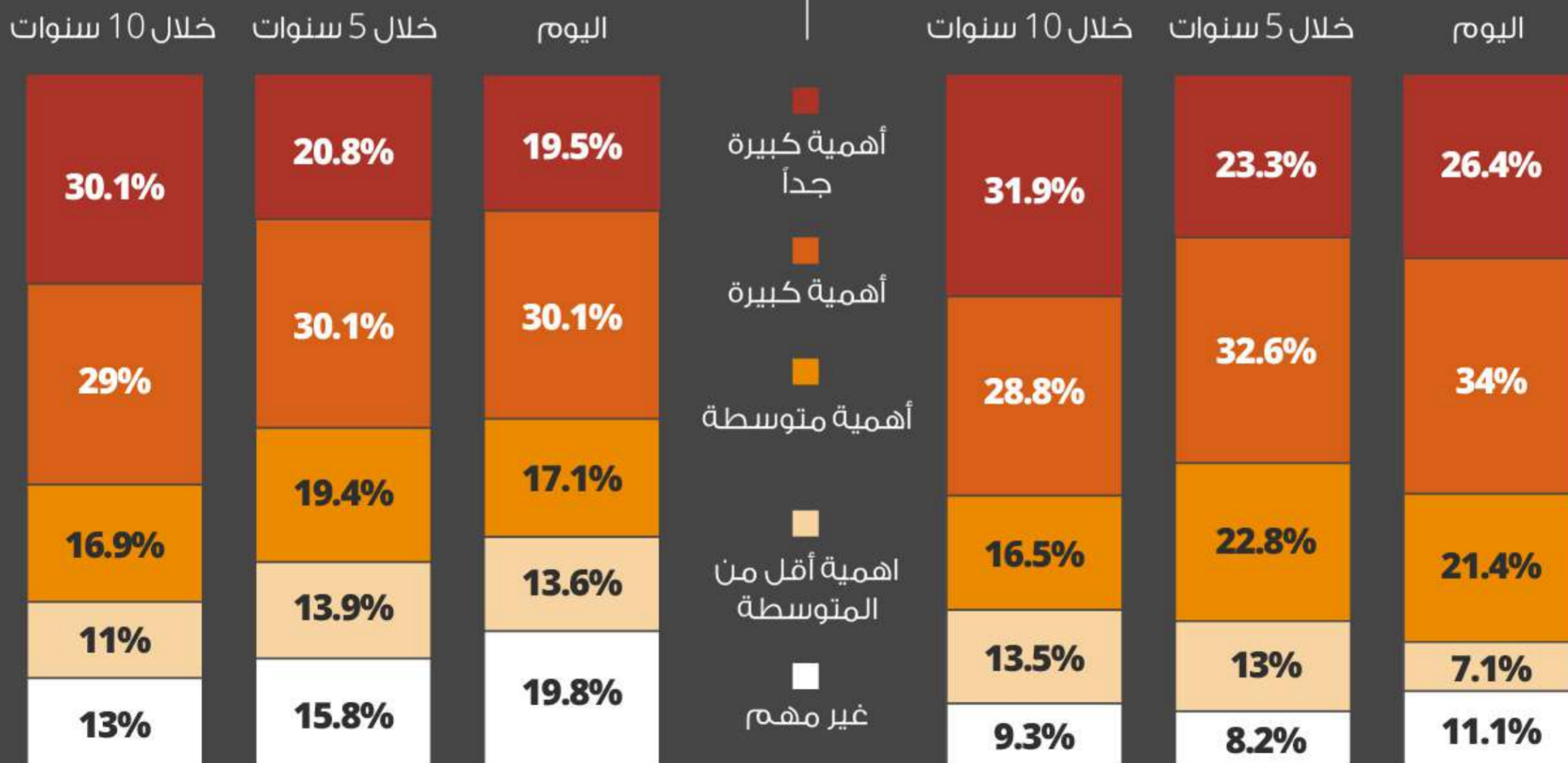
ما مدى أهمية الصين والهند في استراتيجيتكم الاستثمارية؟¹



ما مدى أهمية الهند بالنسبة
لاستراتيجيتكم الاستثمارية؟



ما مدى أهمية الصين بالنسبة
لاستراتيجيتكم الاستثمارية؟



¹شمل استطلاع أجيليتي 830 مديراً تنفيذياً في مجال الخدمات اللوجستية



عقبات الاستثمار في الهند

ما الذي تعتبره العائق الأكبر للاستثمار في الهند؟



21.4%
بنية تحتية ضعيفة



15.5%
الفساد



15.2%
دعم الصادرات والدعم المحلي
لبعض الصناعات



14.6%
البيروقراطية والروتين



14.4%
الضرائب المرتفعة



9.6%
النظام يضع القيود على الاستثمار
الأجنبي المباشر



9.3%
نقص العمالة الماهرة

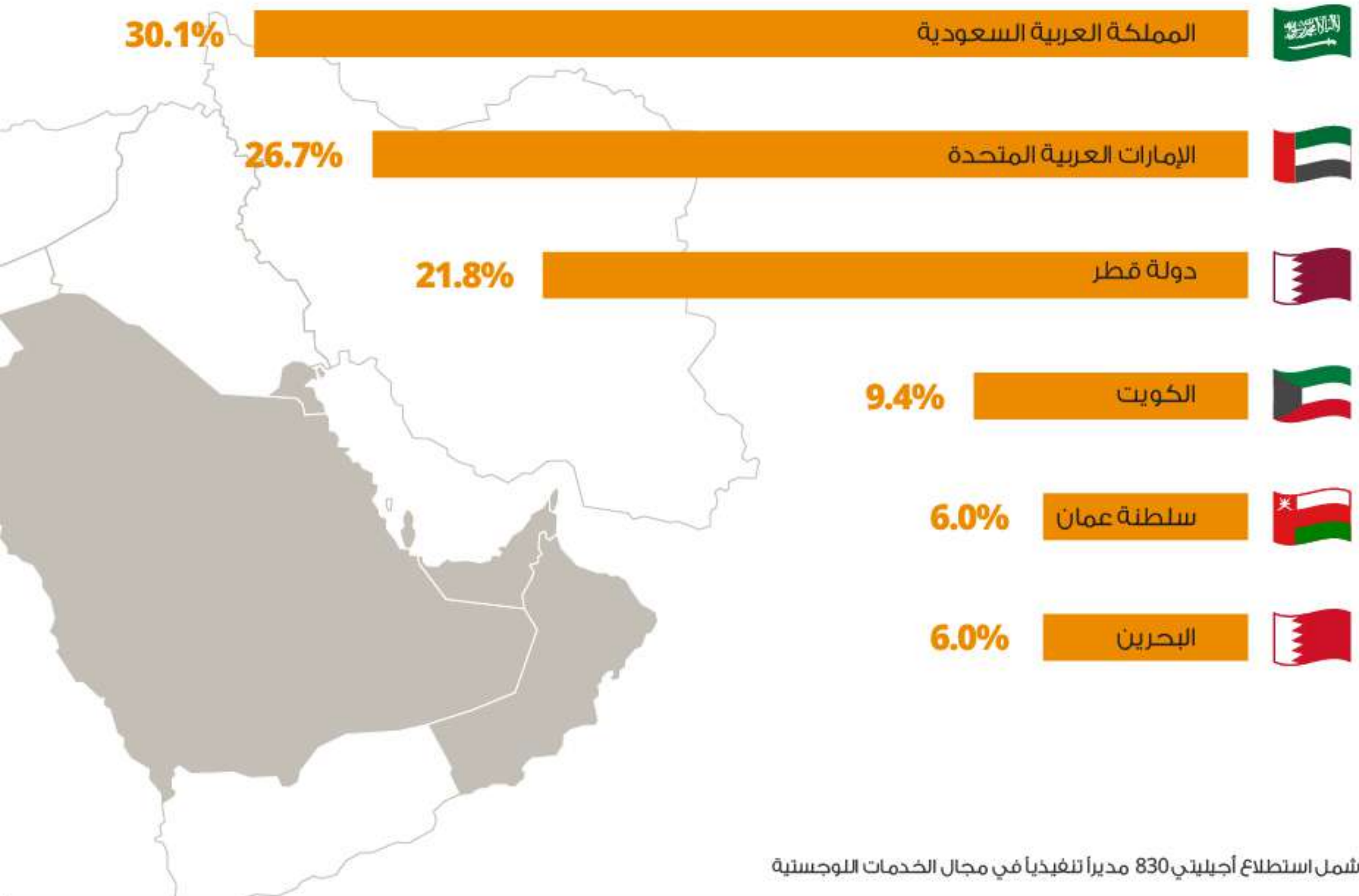


تشمل استطلاع أجيليتي 830 مديراً تنفيذياً في مجال الخدمات اللوجستية



التنوع الاقتصادي الخليجي

ما هي دول مجلس التعاون الخليجي التي بذلت قصارى جهدها لتنويع اقتصاداتها خلال العقد الماضي؟¹



¹ تشمل استطلاع أجيليتي 830 مديراً تنفيذياً في مجال الخدمات اللوجستية



محفزات التنويع الاقتصادي في الخليج

ما هي أهم ثلاث محركات رئيسية للتنويع الاقتصادي في دول الخليج؟¹

561

خلق بيئة عمل مناسبة للشركات الصغيرة والمتوسطة

501

تحسين ظروف العمل لجذب الشركات المتعددة الجنسيات

413

الابتكار والتطوير التكنولوجي لتجاوز المراحل الأولى من التنمية الاقتصادية

377

تطوير البنية التحتية

338

تعزيز التكامل الإقليمي والعالمي

227

إنهاء دعم الطاقة

225

بناء قوة عمل ماهرة
و"مقاومة للمستقبل".

167

إضافة فرص للنساء
إلى القوى العاملة



منحت 3 نقاط للاختيار الأول، نقطتان للاختيار الثاني، نقطة واحدة للاختيار الثالث

¹شمل استطلاع أجيليتي 830 مديراً تنفيذياً في مجال الخدمات اللوجستية



استراتيجية الاستثمار في الأسواق الأفريقية

ما هي استراتيجية شركتك للاستثمار والتوسع في أفريقيا لعام 2024؟¹

47.4%

نحن نخطط لاستثمارات إضافية في أفريقيا



14.2%

نحن نخطط للاستثمار لأول مرة في أفريقيا



31.8%

ستبقى استراتيجية الاستثمار والتوسع لدينا دون تغيير



6.6%

نحن نخطط للخروج أو تقليص حجم أعمالنا في بعض الأسواق الأفريقية



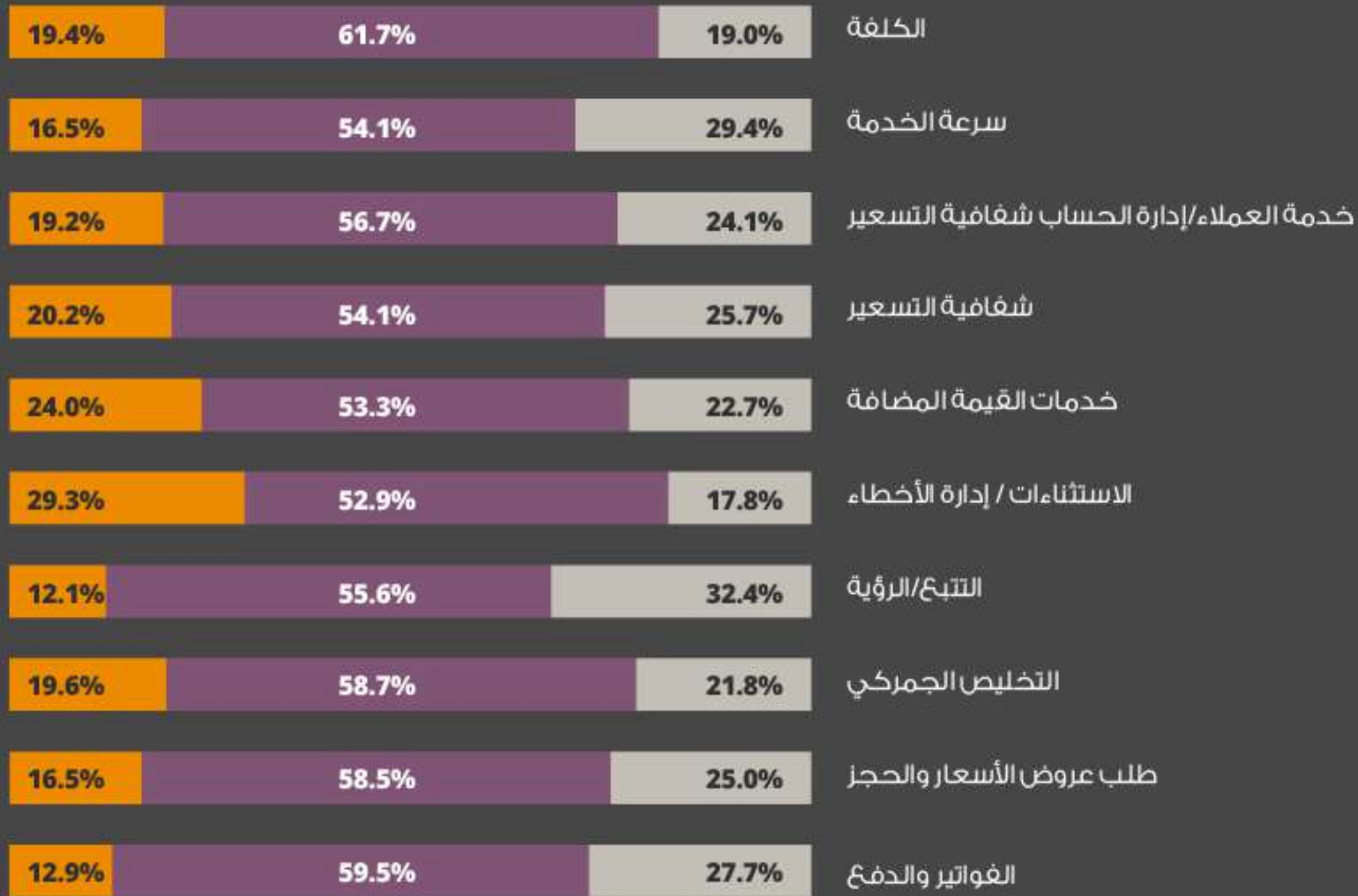
¹شمل استطلاع أجيليتي 830 مديراً تنفيذياً في مجال الخدمات اللوجستية



الشحن الرقمي

كيف يكون أداء وكلاء الشحن الرقمييين (Flexport، Freightos،) وما إلى ذلك مقارنة بوكلاء الشحن التقليديين؟¹

تتجاوز أداء الوكلاء التقليديين ■ تتطابق مع أداء الوكلاء التقليديين ■ اضعف من أداء الوكلاء التقليديين ■



¹شمل استطلاع أجيليتي 830 مديراً تنفيذياً في مجال الخدمات اللوجستية



أحجام الشحن الرقمية

ما هي النسبة المئوية لأحجام الشحن الخاصة بشركتك التي يتم شحنها من خلال وكيل شحن رقمي؟¹



ضمن المعدل

حالياً 37.8%

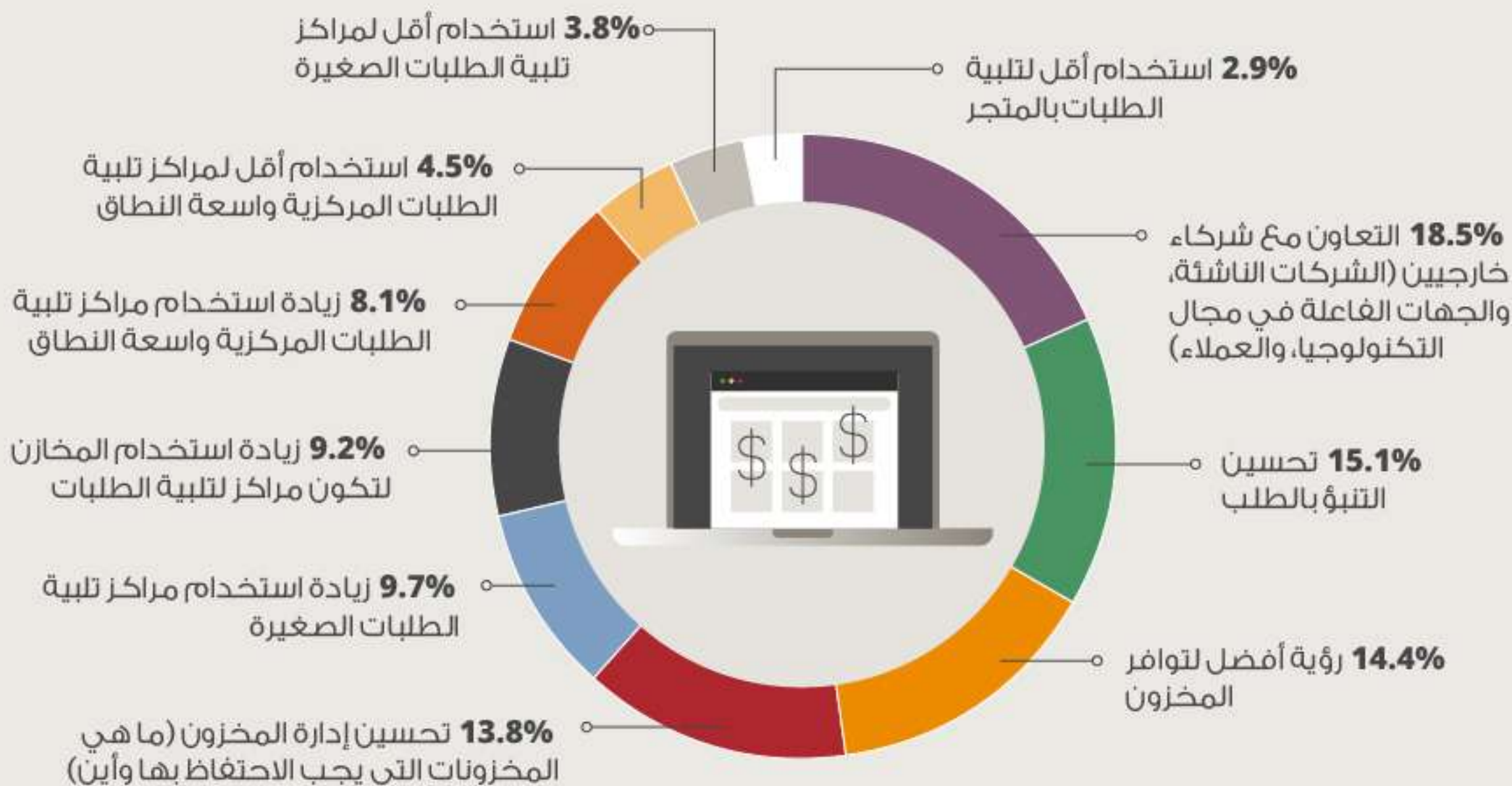
في 5 سنوات 52.0%

¹شمل استطلاع أجيليتي 830 مديراً تنفيذياً في مجال الخدمات اللوجستية



الطلب على التجارة الإلكترونية

كيف تستجيب شركتك لتنامي الطلب على التجارة الإلكترونية؟¹

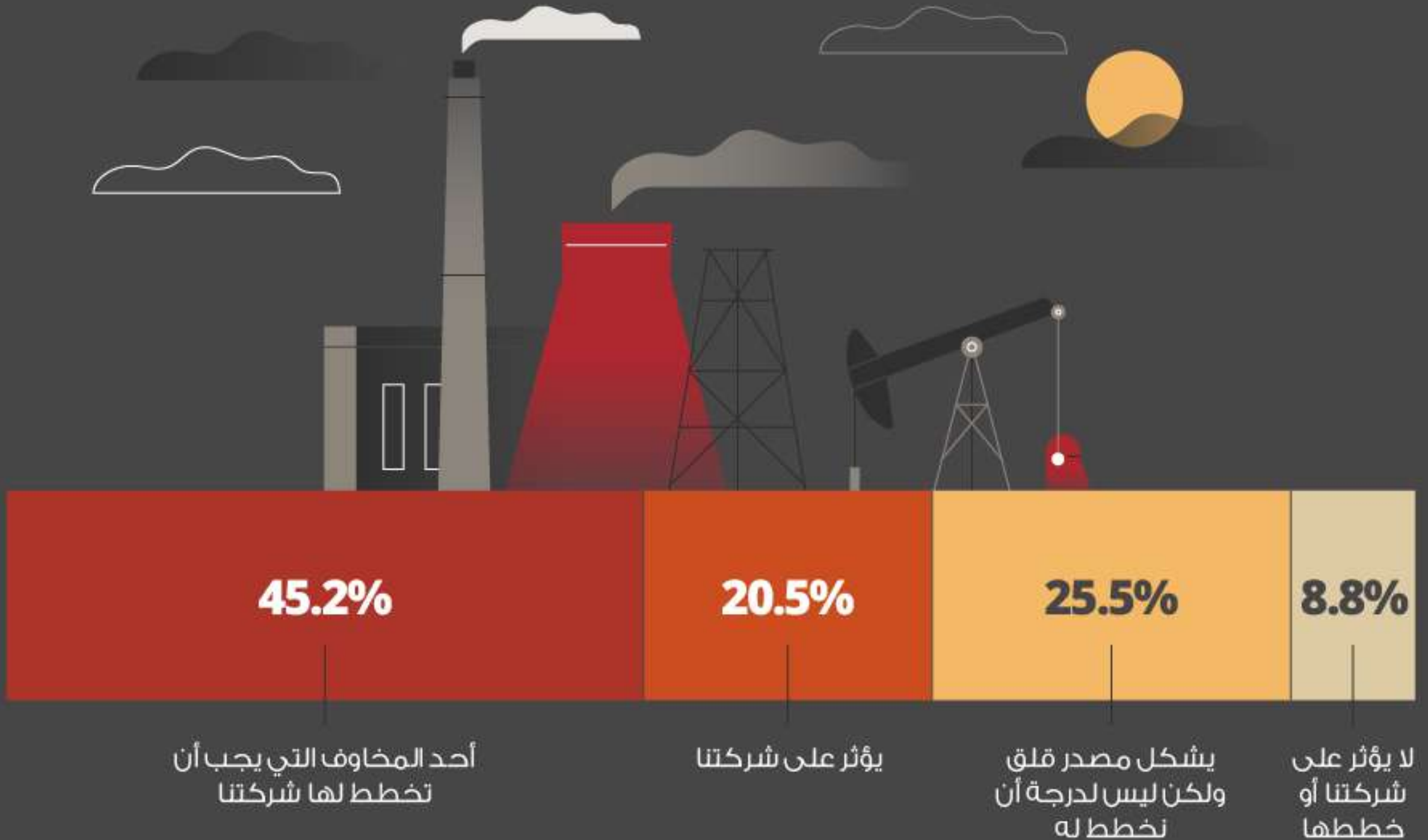


¹شمل استطلاع أجيليتي 830 مديراً تنفيذياً في مجال الخدمات اللوجستية



اضطراب المناخ وتأثيره على شركتك

الاضطرابات الناجمة عن تغير المناخ هي¹:

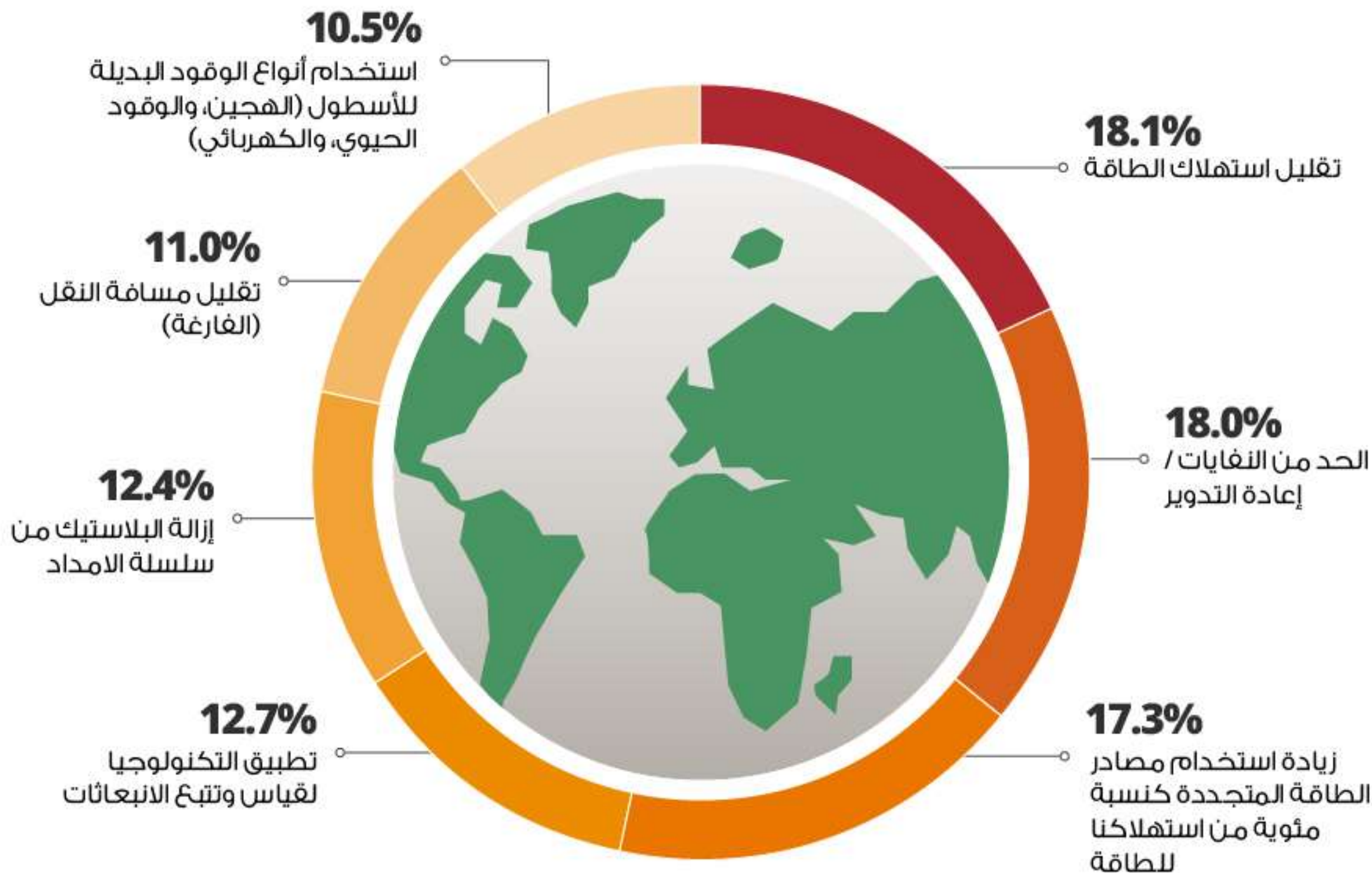


¹شمل استطلاع أجيليتي 830 مديراً تنفيذياً في مجال الخدمات اللوجستية



أولويات الاستدامة لعام 2024

ما هي أولويات الاستدامة في الأسواق الناشئة لعام 2024¹



¹شمل استطلاع أجيليتي 830 مديراً تنفيذياً في مجال الخدمات اللوجستية



الأسواق الناشئة التي احتلت الصدارة لعام 2024



ترتيب عام 2024	التغير
1	الصين
2	الهند
3	الإمارات العربية المتحدة
4	ماليزيا
5	إندونيسيا
6	المملكة العربية السعودية
7	قطر
8	فيتنام
9	المكسيك
10	تايلاند



الأسواق الناشئة المتصدرة لعام 2024



أفضل 5 أسواق لأساسيات
ممارسة الأعمال



أفضل 5 أسواق لوجستية
دولية



أفضل 5 أسواق لوجستية
محلية

التغير	ترتيب عام 2024	التغير	ترتيب عام 2024	التغير	ترتيب عام 2024
–	1 الإمارات العربية المتحدة	–	1 الصين	–	1 الصين
▲ 2	2 ماليزيا	–	2 الهند	–	2 الهند
–	3 المملكة العربية السعودية	▲ 1	3 فيتنام	–	3 إندونيسيا
▼ 2	4 قطر	▲ 2	4 إندونيسيا	–	4 قطر
▲ 4	5 الأردن	▼ 2	5 المكسيك	–	5 الإمارات العربية المتحدة



الجهوزية الرقمية

الأسواق الناشئة الرائدة في المهارات الرقمية والتجارة الإلكترونية والاستدامة ودعم رواد الأعمال والشركات الناشئة



ترتيب عام 2024	التغير عن 2023
1	الصين ▲ 3
2	الإمارات العربية المتحدة —
3	ماليزيا —
4	قطر ▲ 1
5	الهند ▼ 4
6	المملكة العربية السعودية —
7	تايلاند ▲ 1
8	إندونيسيا ▼ 1
9	كينيا ▲ 3
10	تركيا ▲ 4



الجهوزية الرقمية في الشرق الأوسط ودول مجلس التعاون الخليجي

كيف تصنف دول المنطقة من حيث الجاهزية الرقمية؟



ترتيب عام 2024 و التغيير عن 2023

—	الإمارات العربية المتحدة	2
1 ▲	قطر	4
—	المملكة العربية السعودية	6
3 ▼	عمان	13
—	البحرين	16
6 ▼	الكويت	17
1 ▲	الأردن	19

9 ▼	إيران	28
1 ▲	المغرب	32
3 ▼	لبنان	33
9 ▼	مصر	37
2 ▼	تونس	42
1 ▼	الجزائر	45
—	ليبيا	50



الجهوزية الرقمية في أفريقيا

كيف تصنف دول المنطقة من حيث الجهوزية الرقمية؟



التغير	ترتيب عام 2024
3 ▲	كينيا 9
2 ▲	جنوب أفريقيا 25
15 ▼	غانا 36
3 ▼	نيجيريا 39
1 ▲	أوغندا 40
3 ▼	تنزانيا 41
1 ▲	إثيوبيا 44
–	موزمبيق 47
1 ▼	أنجولا 49



الجهوزية الرقمية في آسيا

كيف تصنف دول المنطقة من حيث الجهوزية الرقمية؟



3 ▲	الصين	1
–	ماليزيا	3
4 ▼	الهند	5
1 ▲	تايلاند	7
1 ▼	إندونيسيا	8
3 ▼	الفلبين	12
10 ▲	كازاخستان	15
5 ▲	سريلانكا	18
6 ▼	فيتنام	21
8 ▲	كمبوديا	23
1 ▼	باكستان	27
5 ▲	بنجلاديش	30
1 ▲	ميانمار	48



أساسيات ممارسة الأعمال في دول مجلس التعاون الخليجي

تتمتع دول الخليج بميزة على معظم الأسواق الناشئة الأخرى في مناخ وأساسيات ممارسة الأعمال



التغير	ترتيب عام 2024
—	الإمارات العربية المتحدة 1
—	المملكة العربية السعودية 3
2 ▼	قطر 4
2 ▼	البحرين 8
6 ▼	عمان 11
6 ▼	الكويت 17



دول حققت تقدما
عن تصنيفها السابق



دول تراجعت عن
تصنيفها السابق

التغييرات الرئيسية

أوكرانيا	▲ 11	الخدمات اللوجستية الدولية	▼ 8	إثيوبيا
الأرجنتين	▲ 8		▼ 7	الأردن
ليبيا	▲ 6		▼ 7	أوغندا

إيران	▲ 12	الخدمات اللوجستية المحلية	▼ 10	تونس
إثيوبيا	▲ 9		▼ 9	المغرب
سريلانكا	▲ 8		▼ 9	لبنان

روسيا	▲ 11	الجهوية الرقمية	▼ 15	غانا
كازاخستان	▲ 10		▼ 9	مصر
كمبوديا	▲ 8		▼ 9	إيران

أوكرانيا	▲ 12	مناخ ممارسة الأعمال	▼ 12	إيران
المكسيك	▲ 5		▼ 6	الكويت
الهند، فيتنام، الأردن، أوروغواي	▲ 4		▼ 6	عمان